

決算説明会資料

平成14年5月21日

オルガノ株式会社

<http://www.organo.co.jp/>

目次

1 . 経営理念

2 . 2002年3月期決算状況

3 . 中期グループ基本方針進捗状況

1 . 経営理念

[企業コンセプト]

Ecologically Clean

[企業理念]

かけがえのない地球の未来を見つめ、
“心”と“技”で水の価値を創造する。

[経営の姿勢]

- ・ 地球を大切にする。
- ・ お客様を大切にする。
- ・ 人を大切にする。
- ・ 技術を大切にする。
- ・ 株主を大切にする。

2 . 2002年3月期 決算状況

1) 連結決算

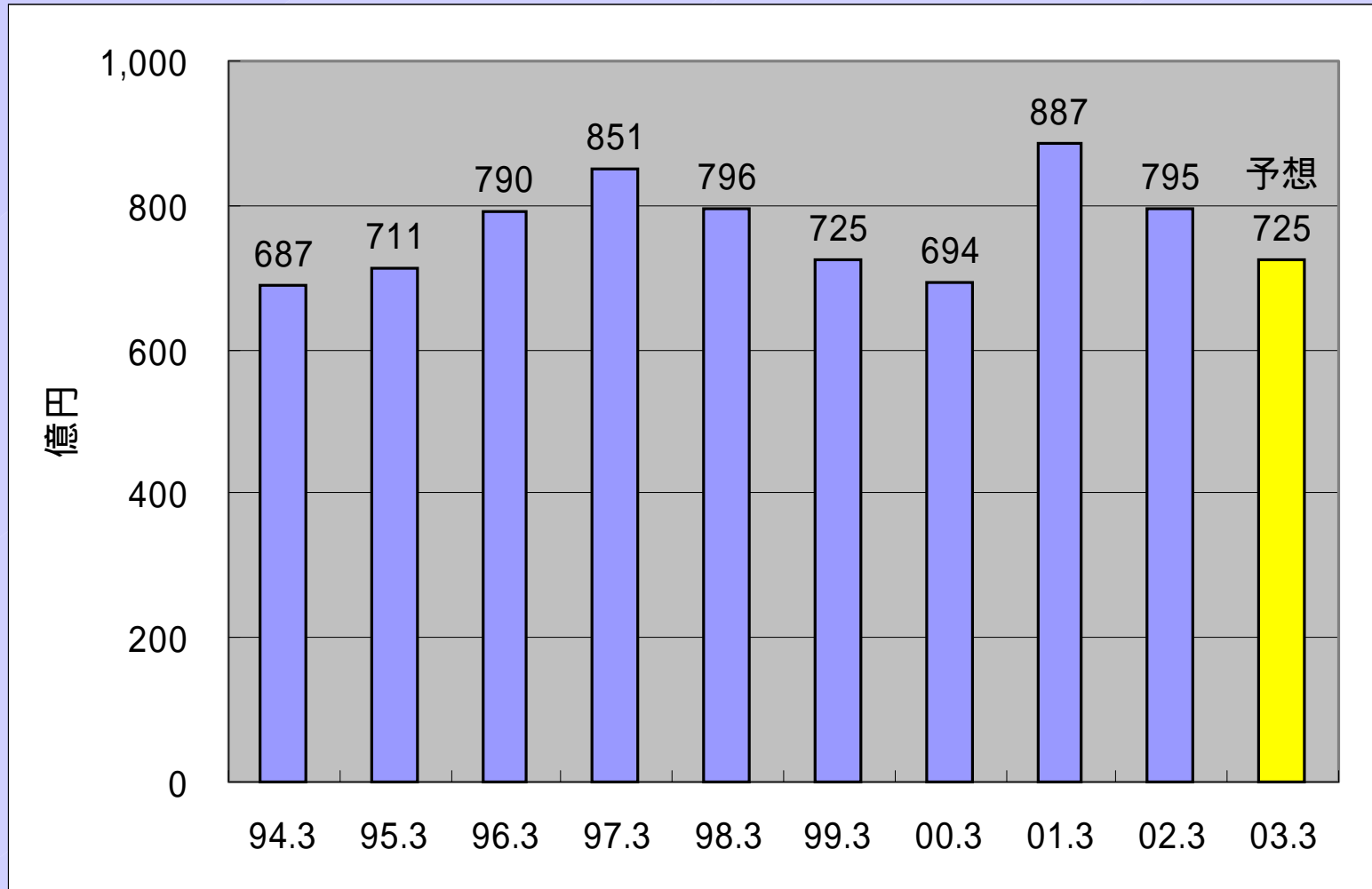
売上高	795 億円	(10.3%)
経常利益	36.2 億円	(28.3%)
経常利益率	4.6 %	(1.1ポイント)
純利益	14.1 億円	(-)

2) 単独決算

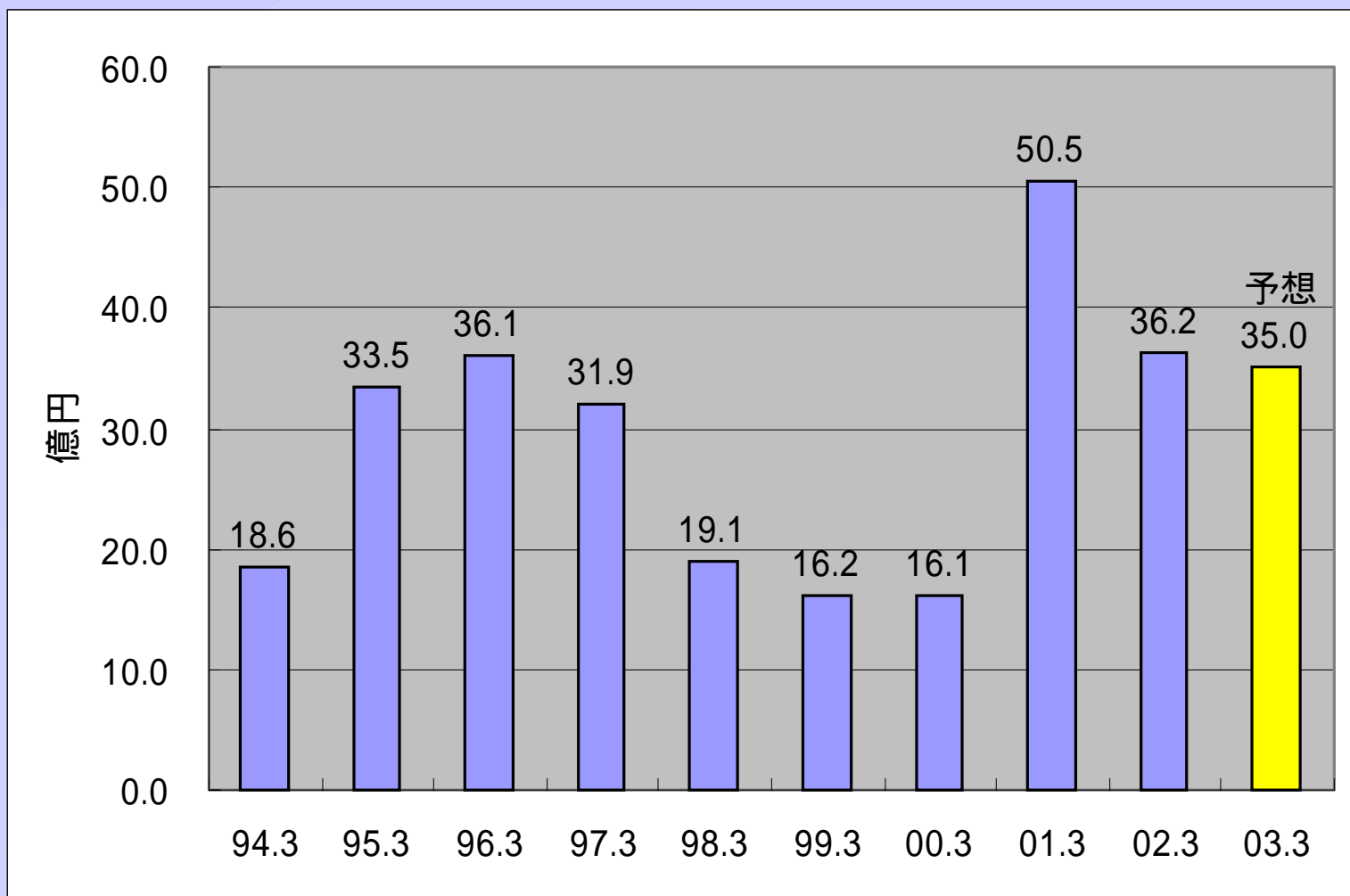
売上高	672 億円	(9.7%)
経常利益	31.9 億円	(21.5%)
経常利益率	4.8 %	(0.7ポイント)
純利益	12.7 億円	(-)

()内前期比

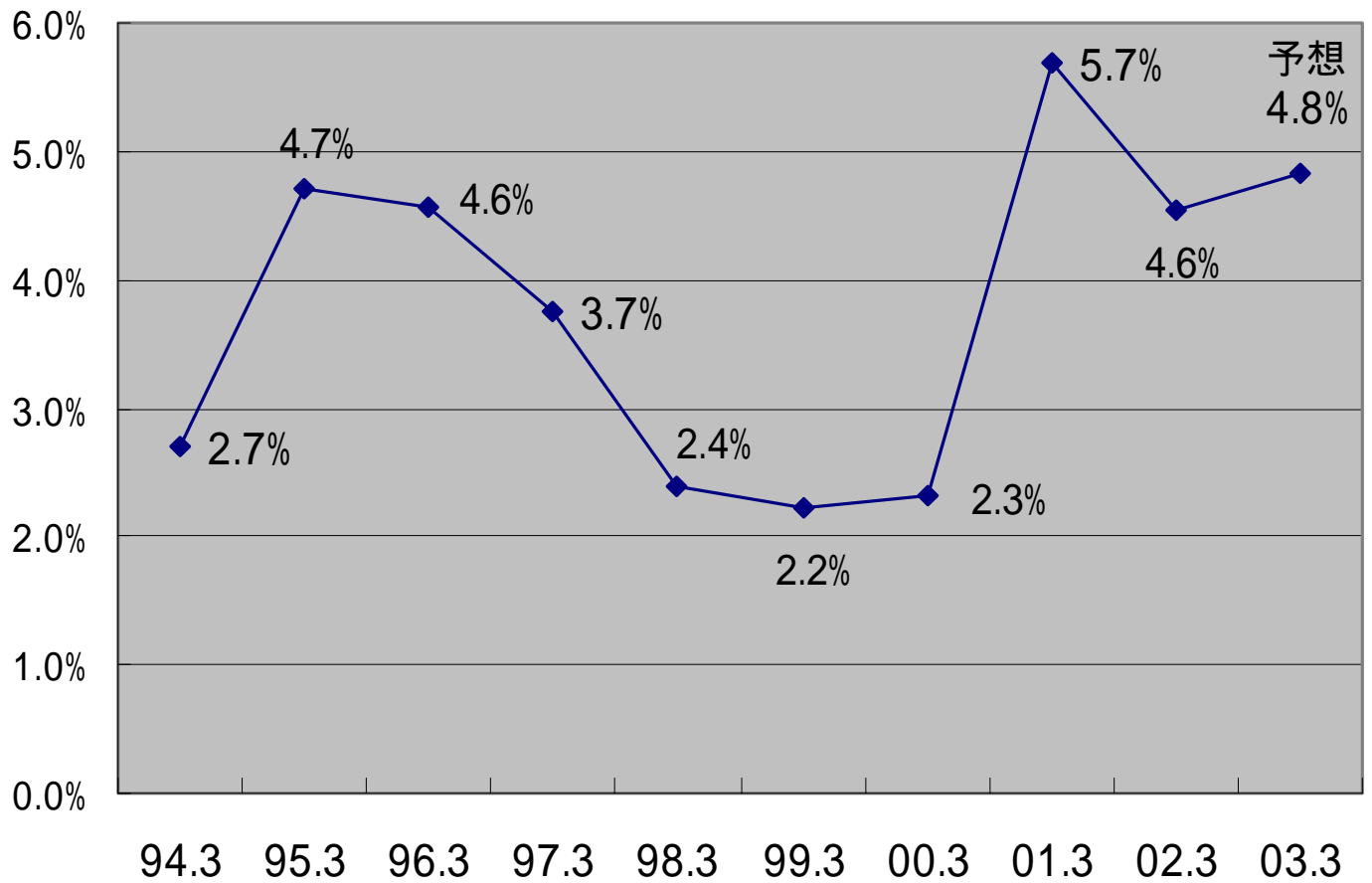
連結売上高推移・予想



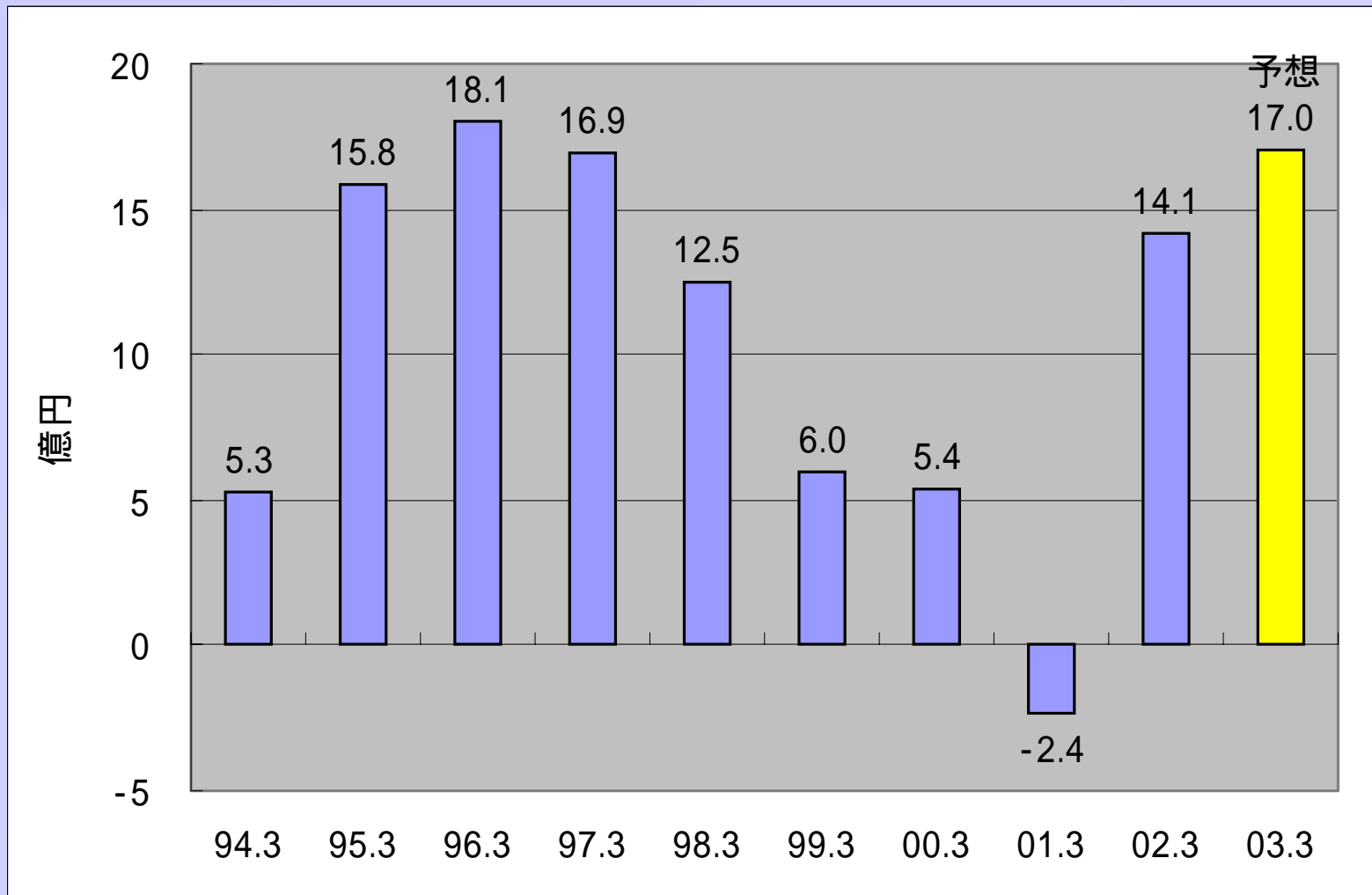
連結經常利益推移・予想



連結売上高經常利益率推移・予想



連結当期純利益推移・予想



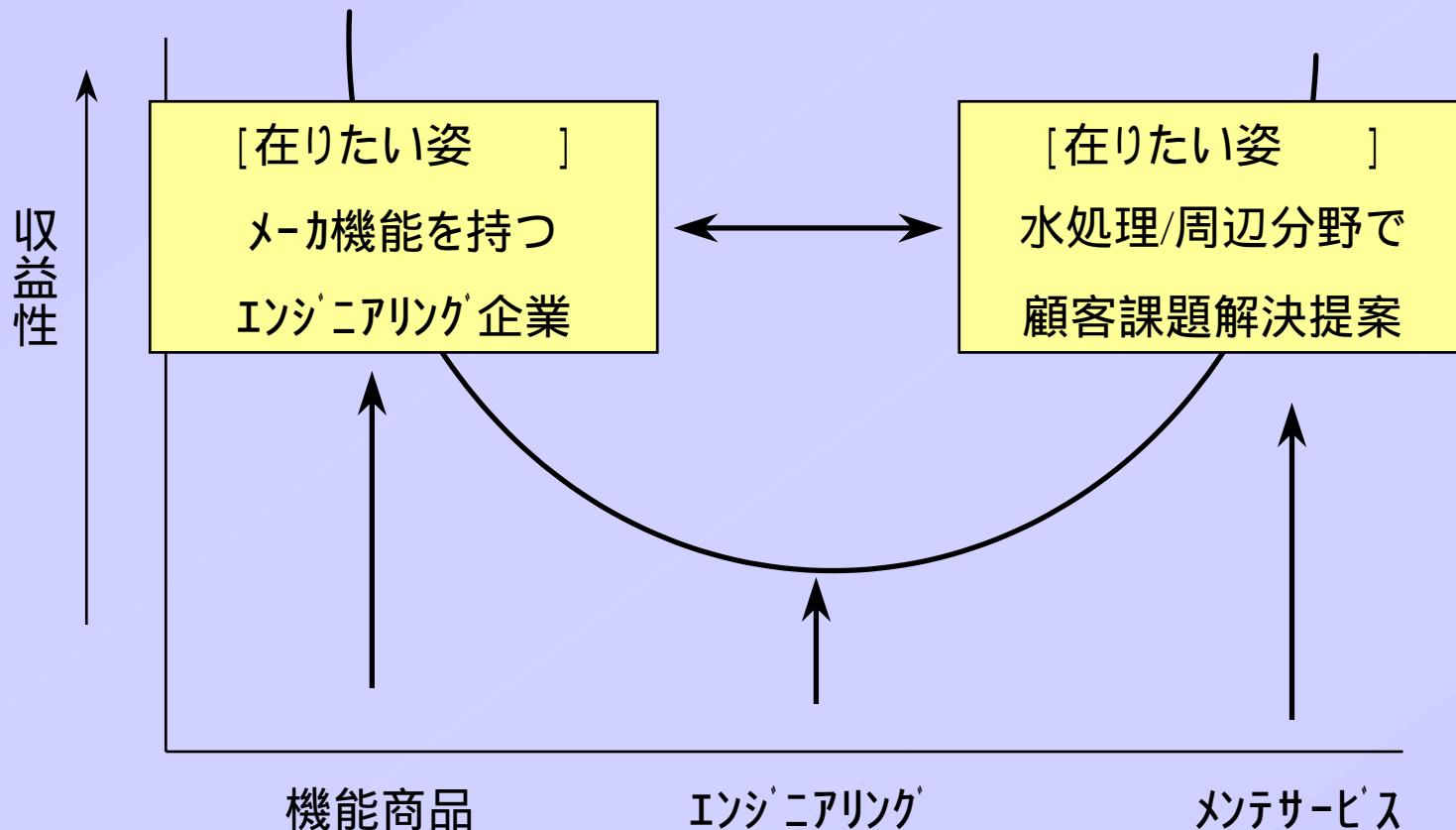
3. 中期グループ基本方針進捗状況

[基本方針]

- 3.1 顧客満足の獲得
- 3.2 グループ収益構造の改革
- 3.3 次世代主力事業の育成・構築
- 3.4 グローバル展開の推進
- 3.5 マネジメントの革新

スマイルカーブと在りたい姿

(単独・食品事業除)



	機能商品	エンジニアリング	メンテナンス
01.3 実績	130億円	380億円	190億円
02.3 実績	147億円	313億円	170億円
04.3 計画 (中計最終年度)	190億円	310億円	215億円

3.1 顧客満足の獲得

-2 . 課題解決提案力の強化

[メンテナンス売上高実績/計画(単独)] (億円)

01/3	02/3		03/3	04/3
実績	予想	実績	計画	目標
190	168	170	180	215

3.2 グループ収益構造の改革

- 1 . 収益改善

[固定費削減]

	00/3 実績	01/3 実績	02/3 実績	03/3 計画	04/3 目標
従業員数（単独）	838	782	758	720	720
従業員数（連結） （国内従業員数）	1,625 (1,438)	1,525 (1,350)	1,498 (1,317)	1,468 (1,287)	1,500
減価償却費（単独） （百万円）	1,498	1,364	985	800	900

3.2 グループ収益構造の改革

- 2 . コストダウン

[前期施策]

コストダウン・タスクチームの設置
(業務プロセス改善、部品共通化等)
海外調達・生産検討

[今期対応]

プラント競争力強化
(装置開発センターの設置)
コスト管理機能強化
(技術生産管理部の設置) 等

3.3 次世代主力事業の育成・構築

-2 環境ビジネスの事業拡大

[前期施策]

環境ビジネス室の設置

排水ユニット上市(プラントの工場生産化)

汚泥減容化技術上市

[今期対応]

エコ事業部の設置

(環境ビジネス室の事業部化)

フッ素規制対応技術の開発・上市 等

3.3 次世代主力事業の育成・構築

-4 プロセスエンジニアリング事業の強化

[今期対応]

プロセスエンジニアリング事業部の設置

クロマト技術・装置の海外展開

環境関連技術の開発

・食品廃棄物のポリ乳酸化 等

医薬用途向けクロマト技術の開発

等

3.3 次世代主力事業の育成・構築

-3 機能商品の事業拡大

[機能商品売上高実績/計画(単独)] (億円)

01/3	02/3		03/3	04/3
実績	予想	実績	計画	目標
131	150	147	155	190

3.4 グローバル展開の推進

[前期施策]

海外拠点の整備

- ・ 上海事務所設立
- ・ 現法インドネシア/フィリピン設立

海外調達の推進

[今期対応]

中国現法の立上げ

オルガノ(アメリカ)社の解散

戦略商品の拡販(D2EDI、クロマト等) 等

3.4 グローバル展開の推進

-2 オリジナル商品・技術の開発

[主な開発中商品・技術]

難分解性廃棄物処理

(SCWO循環ハッチ処理、PCB実液処理等)

排水処理(フッ素規制対応、晶析法等)

メンテナンス事業

(遠隔監視システム、センサー/ソフト開発等)

膜浄水処理(膜品揃え、大容量化対応等)

等

3.5 マネジメントの革新

-1 マネジメントのスピードアップ

[前期施策]

グループ拠点統合

- ・ 関西地区の拠点統合

[今期施策]

執行役員制度の導入

グループ本社機能の統合検討 等