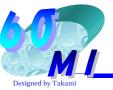


## 決 算 説 明 会

平成16年11月10日

オルガノ株式会社



- 1. 経営ビジョン
- 2. 2005年3月期 中間決算概況
- 3. 2004年度~2006年度 中期経営計画 進捗報告
- 4. 2005年3月期中間決算報告および2005年3月期業績予想



# 経営ビジョン



## 経営ビジョン

#### 企業コンセプト

#### "Ecologically Clean"

#### 企業理念

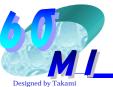
#### 企業の存在目的

かけがいのない地球の未来を見つめ "心"と"技"で水の価値を創造する

#### 経営理念

#### 経営の姿勢

- ・ 地球を大切にする経営
- お客様を大切にする経営
- 人を大切にする経営
- 技術を大切にする経営
- ・ 株主を大切にする経営



## 2005年3月期 中間決算概況



( ): 対前期比

•連結中間決算

売上高 : 321 億円 (+ 19.6%)

経常利益 : 11.2 億円 (+ 3.0倍)

経常利益率 : 3.5 % (+ 2.1ポイント)

純 利 益 : 6.9 億円 (+ 8.3倍)

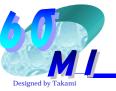
•単独中間決算

売上高 : 267 億円 (+ 25.6%)

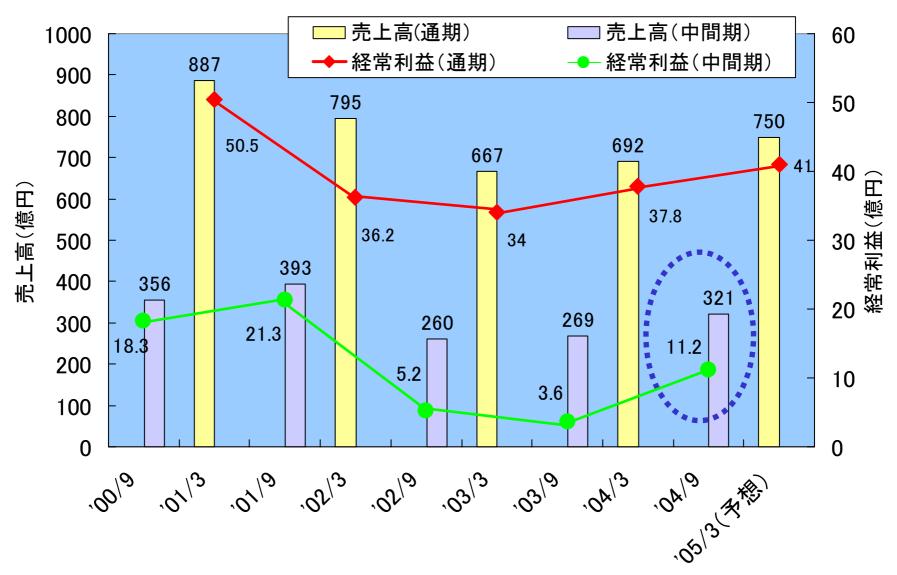
経常利益 : 7.9億円(+ 1.9倍)

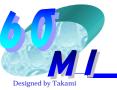
経常利益率 : 3.0 % (+ 1.1ポイント)

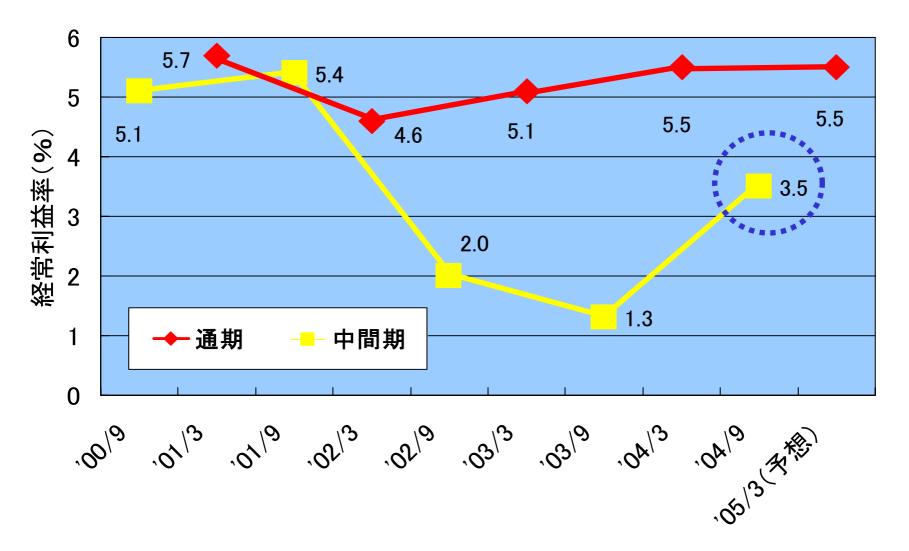
純 利 益 : 5.3 億円 (+ 2.5倍)



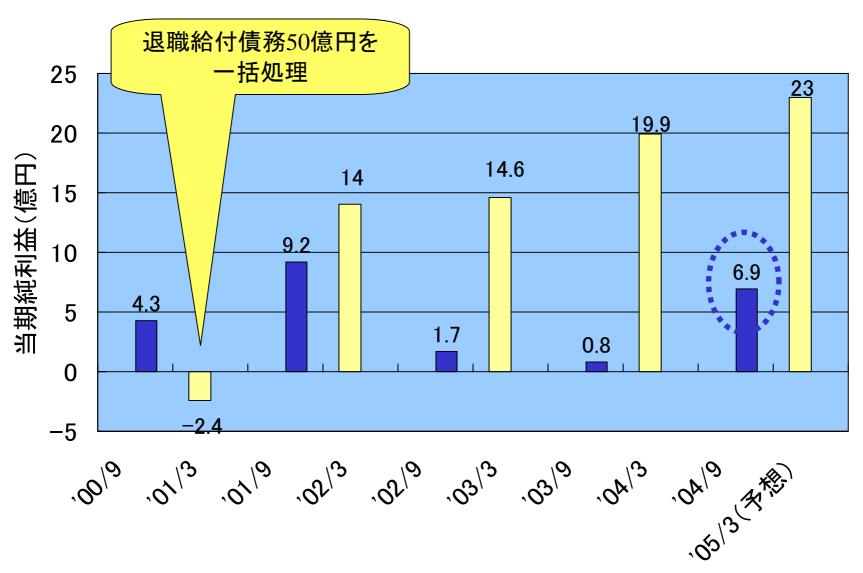
#### 連結売上高、経常利益推移・予想

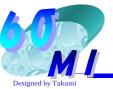












# 2004年度~2006年度 中期経営計画 進捗報告





## 2007年3月期 経営目標

全関連会社連結(非連結会社を含む)

売上高 870億円 (704億円)

経常利益 65億円 (38億円)

経常利益率 7.5% (5.4%)

( ): 2004年3月期 実績



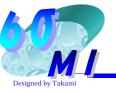
## コンセプト

## メーカーへの回帰

(メーカー機能を有するエンジニアリング企業グループ)

モノづくりにこだわるエンジニアリング企業グループ

VOCに対応する高品質商品・サービスの提供



## 重点戦略

#### •機能商品事業の拡大

販売ネットワーク強化、高付加価値商品の提供による売上拡大

ソリューション事業の拡大

グループサービスネットワークの強化による収益基盤の強化

• 中国事業の拡大

世界に通用する品質・価格競争力の構築

・コストダウン

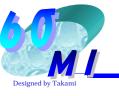
徹底したコストダウンによるプラント事業の強化

独自技術/商品の開発

タイムリーな技術・商品・サービスの提供による独自市場の開拓

・マネジメント革新

挑戦的、自律型企業風土の構築



#### 2004年度上期 実施項目

#### ■機能商品事業の拡大

- 地域拠点の統合完了 → ・支店/販社/メンテ会社(OPS)の 協力体制整備
- オルガノ・ハイテック設立 →・自社による小型機器の開発・製造

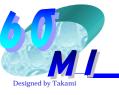
#### サソリューション事業の拡大

地域拠点の統合完了 → ・地域密着体制によるCSの向上

#### 中国事業の拡大

蘇州工場完成

- → ・生販一貫体制による中国向け拡販
  - 日本輸出によるコストダウン



#### 2004年度上期 実施項目

#### •<u>コストダウン</u>

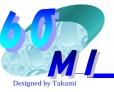
- 生産センターの設立 → ・技術・購買・生産・工事の一元化体制 の構築
  - ・製造拠点連携強化 (いわき・蘇州・オルガノハイテック)

#### ●独自技術/商品の開発

開発センターの設立 → 中小型機器開発部門の開発センター への統合による連携強化

#### ■マネジメント革新

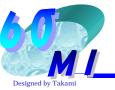
「MI推進委員会」の設置 → ・中計フォロー ・シックスシグマ活動の推進



#### 2005年 3月期 中間決算報告

および

2005年 3月期 業績予想



#### オルガノ連結グループ

#### オルガノ連結グル―プ (全9社)





## 連結業績

単位:億円

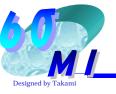
|       | 03年9月     |          | 04年9月       |           |
|-------|-----------|----------|-------------|-----------|
| 売上高   | 269 (     | + 3.3)   | 321         | (+19.6)   |
| 売上総利益 | 78 (      | (△0.5)   | 80          | ( + 3.3)  |
| 販管費   | 72 (      | + 2.1)   | 70          | (△3.1)    |
| 営業利益  | 5 (2      | ∆25.2)   | 10          | ( +86.4)  |
| 経常利益  | 3 (△30.3) |          | 11 (+207.2) |           |
| 経常利益率 | 1. 4%     |          | 3. 5%       |           |
| 当期純利益 | 0.8 (2    | <u>\</u> | 6           | ( +729.8) |



## 単独業績

単位:億円

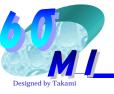
|       | 03年9月      | 04年9月                 |  |
|-------|------------|-----------------------|--|
| 売上高   | 212 (+1.0) | 267 (+25.6)           |  |
| 売上総利益 | 58 (△1.9)  | 58 ( $\triangle$ 0.2) |  |
| 販管費   | 54 (+3.7)  | 52 (A3.5)             |  |
| 営業利益  | 4 (△41.0)  | 6 (+40.6)             |  |
| 経常利益  | 4 (△41.3)  | 7 (+95.5)             |  |
| 経常利益率 | 1. 9%      | 3.0%                  |  |
| 当期純利益 | 2 (△40.8)  | 5 (+157.2)            |  |



## 2005年3月期連結業績予想 organo Corporation

単位:億円

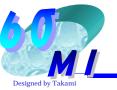
|       | 04年3月 |         | 05年3月(予想) |          |
|-------|-------|---------|-----------|----------|
| 売上高   | 692   | (+3.7)  | 750       | ( + 8.4) |
| 売上総利益 | 184   | (+2.5)  | 187       | ( + 1.4) |
| 販管費   | 143   | (+0.2)  | 146       | ( + 1.8) |
| 営業利益  | 41    | (+11.5) | 41        | (△0.3)   |
| 経常利益  | 37    | (+11.2) | 41        | ( + 8.2) |
| 経常利益率 | 5. 5% |         | 5. 5%     |          |
| 当期純利益 | 19    | (+35.6) | 23        | (+15.6)  |



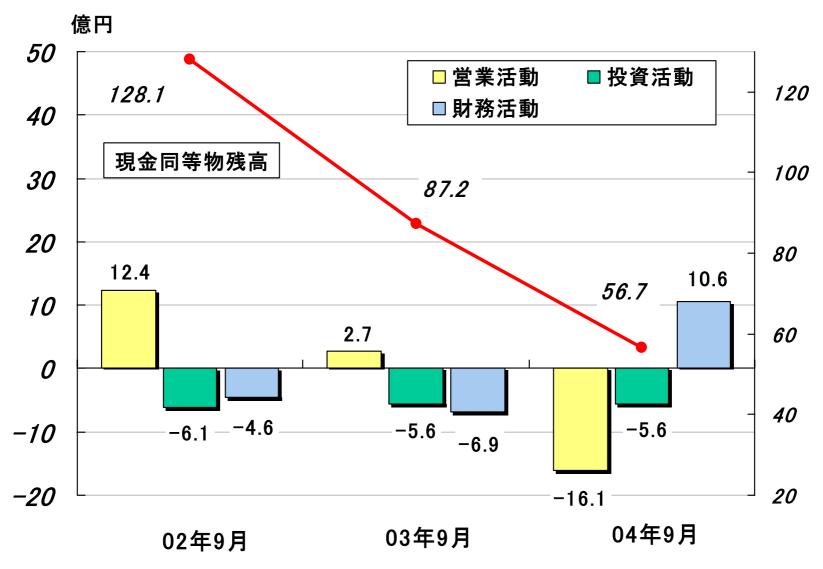
## 2005年3月期単独業績予想 organo Corporation

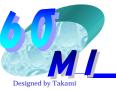
単位:億円

| (億円)  | 04年3月 |          | 05年3月(予想) |          |
|-------|-------|----------|-----------|----------|
| 売上高   | 578   | (+1.9)   | 620       | ( + 7.2) |
| 売上総利益 | 139   | ( + 1.6) | 140       | ( + 0.6) |
| 販管費   | 107   | (+0.2)   | 110       | ( + 2.2) |
| 営業利益  | 32    | ( + 6.5) | 30        | (△4.8)   |
| 経常利益  | 30    | (+5.3)   | 32        | ( + 5.0) |
| 経常利益率 | 5. 3% |          | 5.2%      |          |
| 当期純利益 | 15    | (+24.4)  | 18        | (+19.5)  |

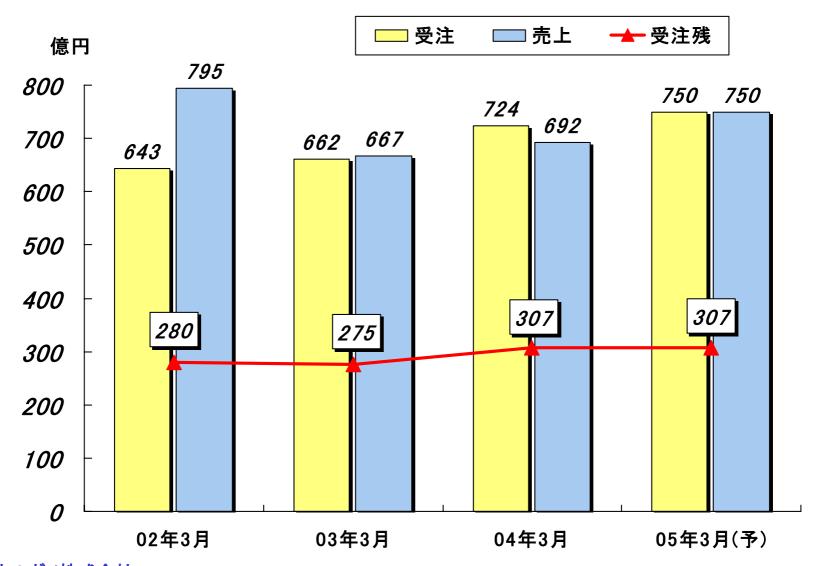


## キャッシュフロー(連結)



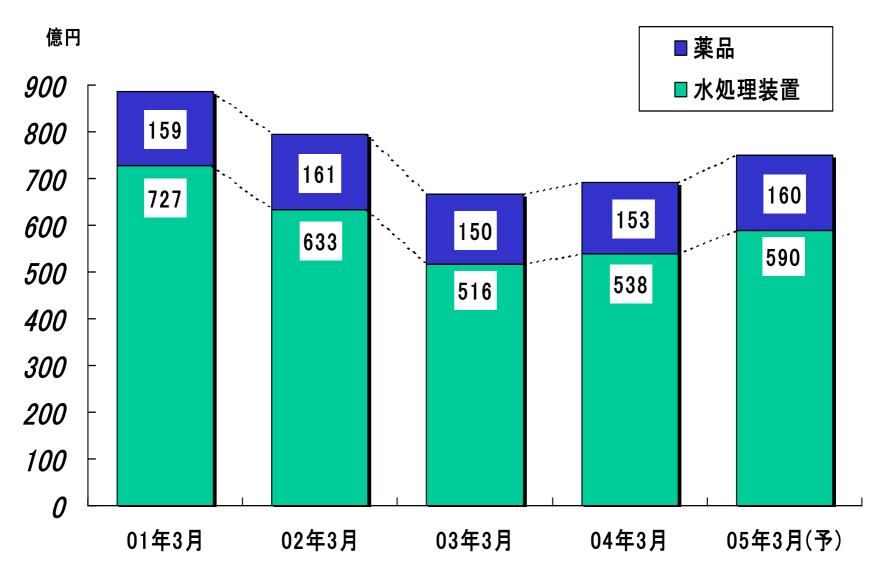


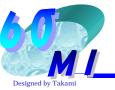
## 受注·売上·受注残高(連結)organo Corporation



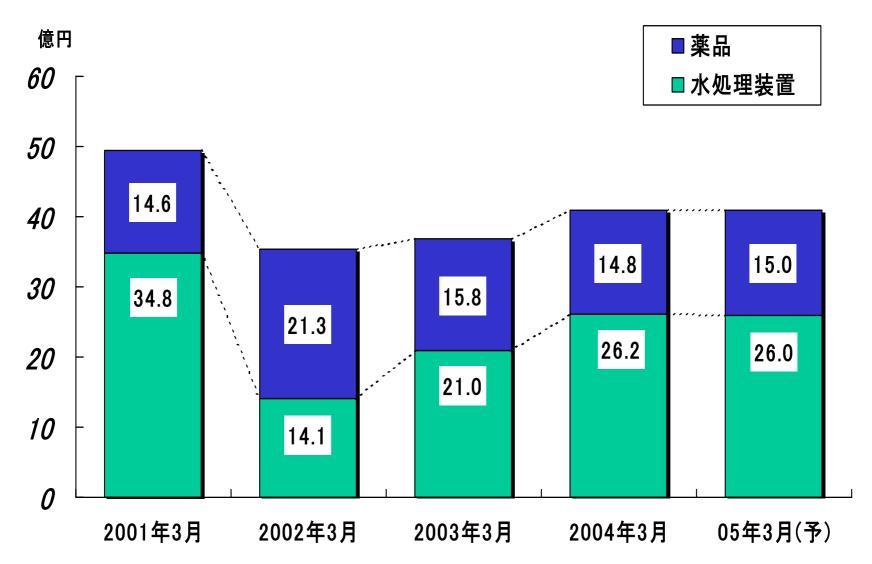
## セグメント別売上高(連結)

**Organo Corporation** 



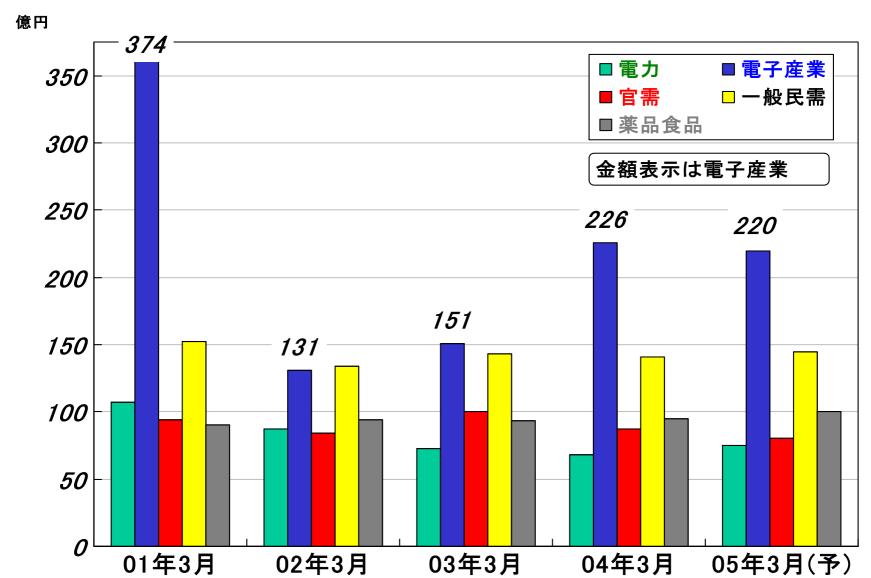


## セグメント別営業利益(連結) Organo Corporation



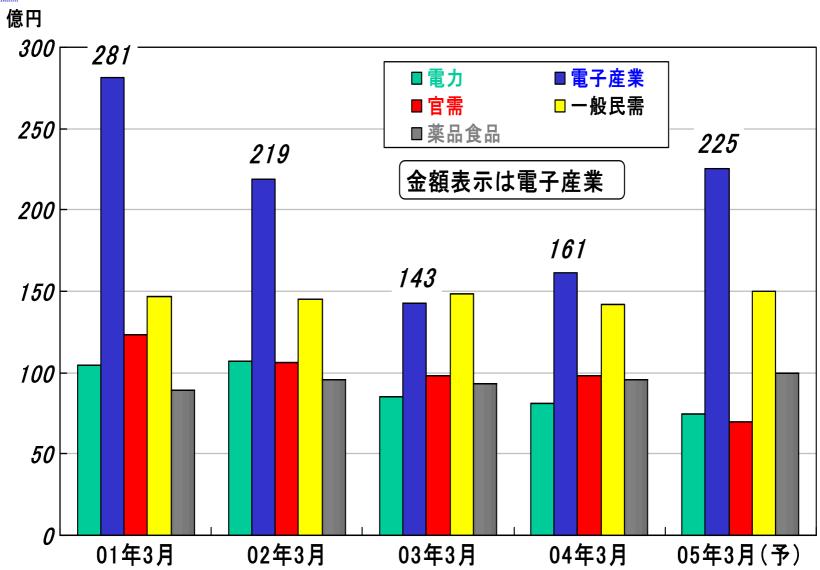


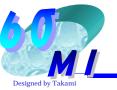
#### 顧客別受注高(単独)



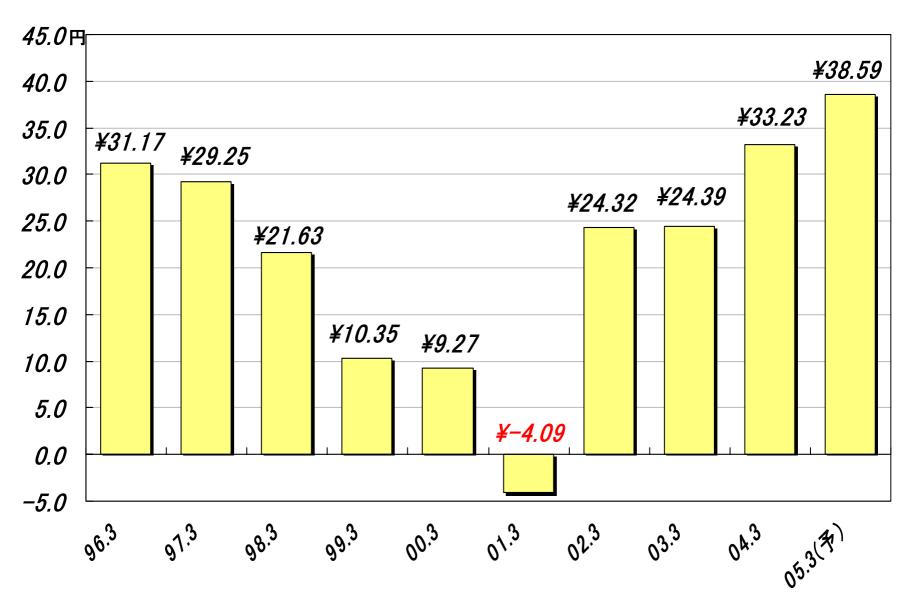


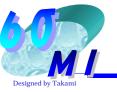
## 顧客別売上高(単独)





#### EPSの推移(連結)





#### ROA・ROEの推移(連結)

