

オルガノ株式会社

2007年3月期決算説明会

(2007年5月15日 16:00~17:30)

【スピーカー】

代表取締役社長

橋本 喜代志

取締役兼常務執行役員

田中 康彦

経営ビジョン

企業コンセプト

“*Ecologically Clean*”

企業理念

企業の存在目的

かけがいのない地球の未来を見つめ
“心”と“技”で水の価値を創造する

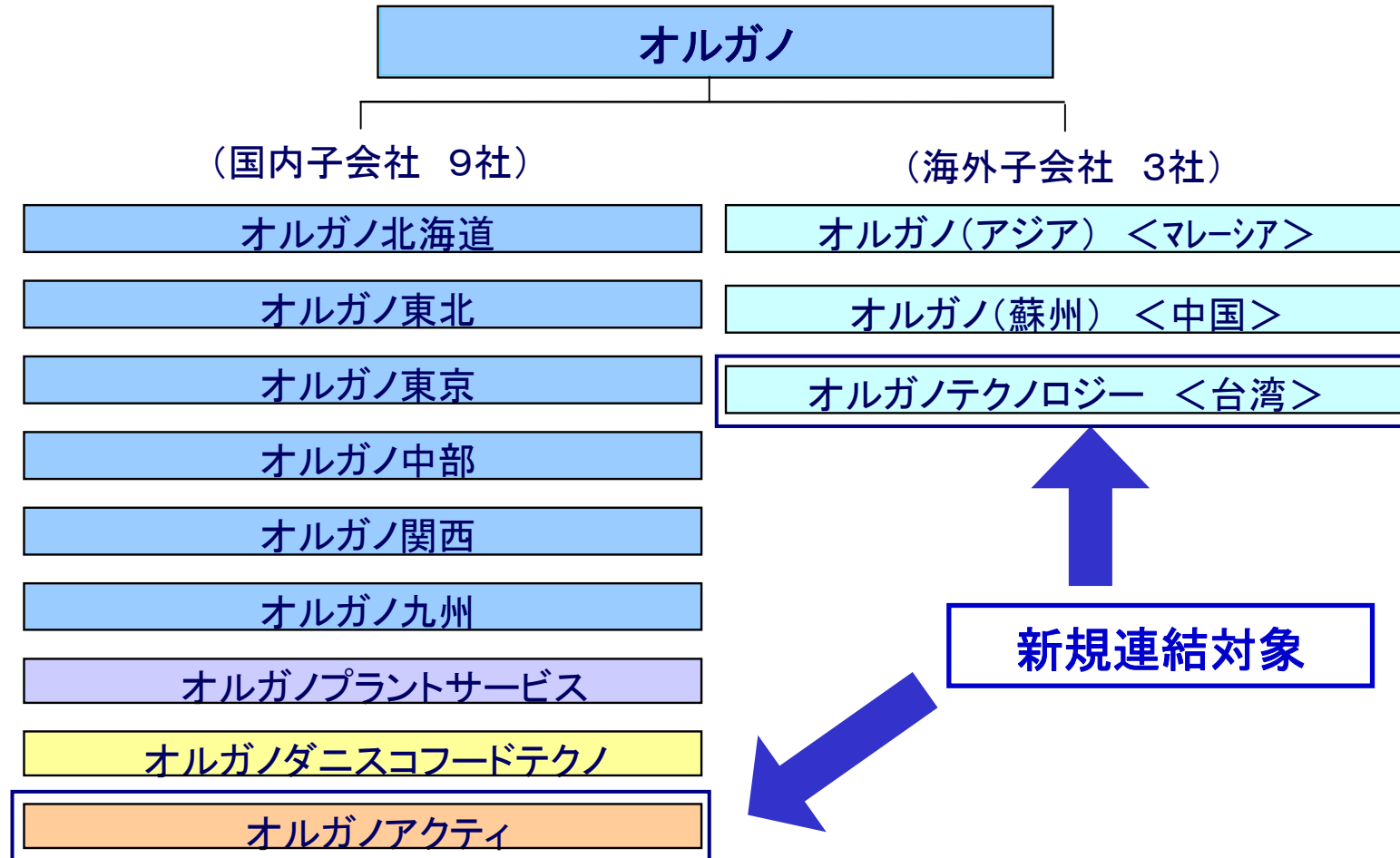
経営理念

経営の姿勢

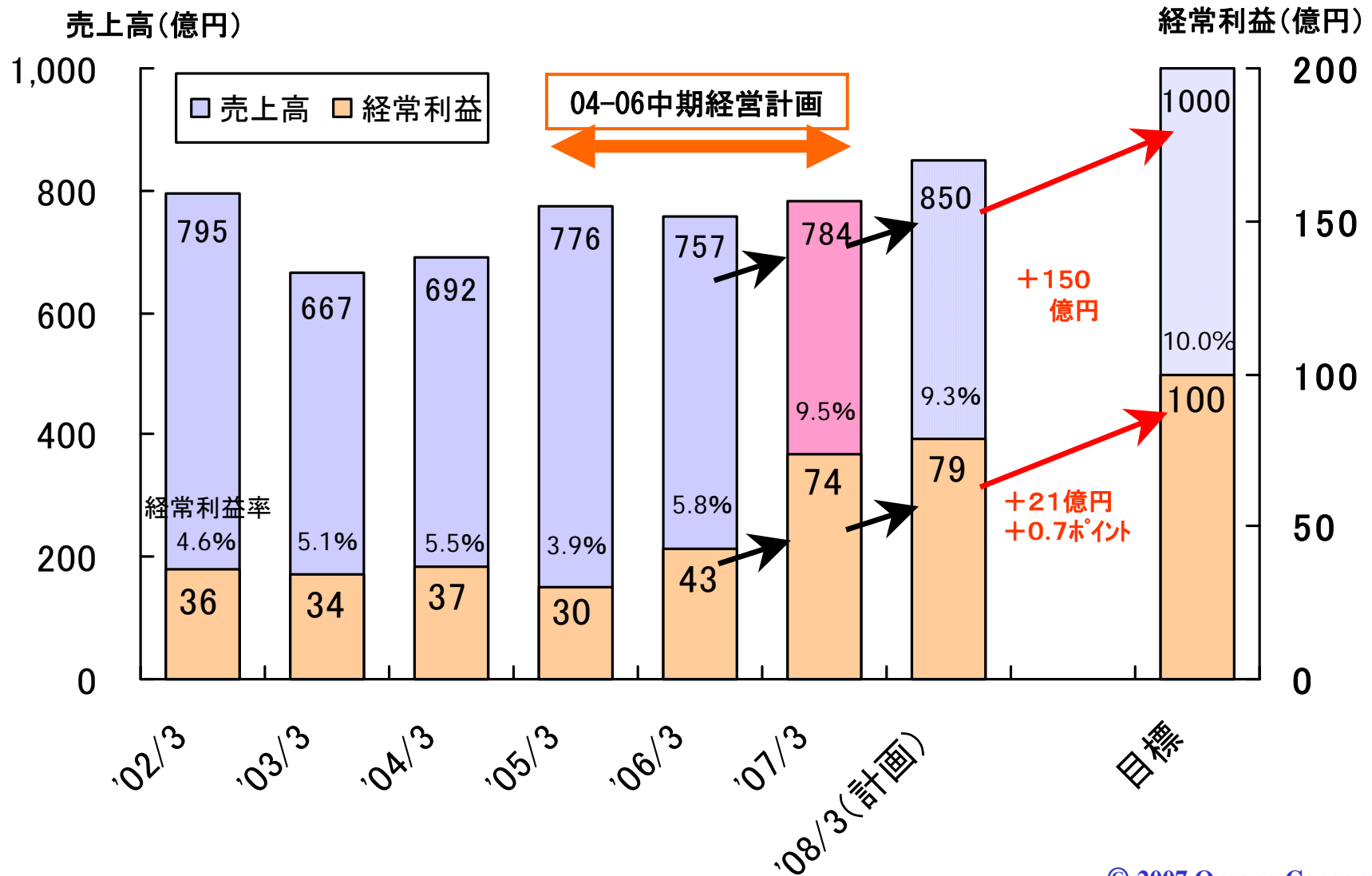
- 地球を大切にする経営
- お客様を大切にする経営
- 人を大切にする経営
- 技術を大切にする経営
- 株主を大切にする経営

十儲けるゾ!

連結対象グループ会社



連結売上高・経常利益率



中期経営計画のコンセプト

メーカーへの回帰
 (メーカー機能を有するエンジニアリング企業グループ)

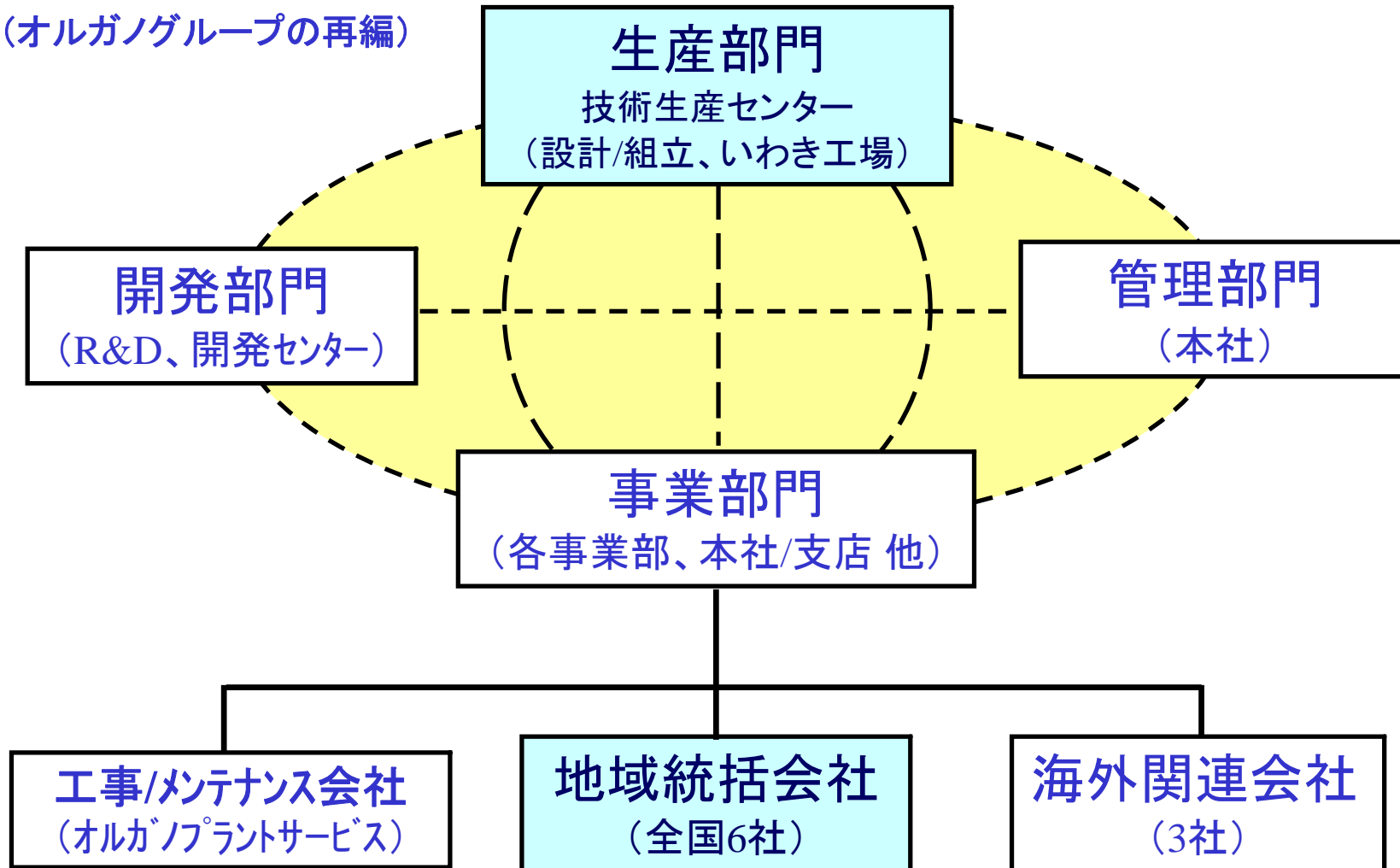
	中計 計画	06年度 実績	差 額	計画との差額
売上高(億円)	870	784	▲86	官公需・電力 ▲130 民需 + 44
経常利益(億円)	65	74	+9	—
経常利益率(%)	7.5	9.5	+2	—

06年度基本方針と成果

06年度基本方針	実施内容	成果
事業分野の選択と集中	<ul style="list-style-type: none"> ・官需から民需への経営資源シフト ・ソリューション事業強化 ・機能商品開発営業部設置 ・地域グループ統合 	<ul style="list-style-type: none"> → 完了 → 成果あり。継続中 → スタート → スタート
収益力強化	<ul style="list-style-type: none"> ・コストダウン施策推進 ・技術生産センター発足 ・いわき工場, 周南事業所拡充 	<ul style="list-style-type: none"> → 成果あり。継続中 → スタート → 継続中
研究体制再構築	<ul style="list-style-type: none"> ・組織・施設の強化(相模原移転) ・基幹技術の再整備(分離精製技術) ・環境対応型技術強化 	<ul style="list-style-type: none"> → 継続中 → 継続中 → 継続中
マネジメント革新	<ul style="list-style-type: none"> ・法令遵守対応 ・グループ管理機能の統合 ・人事制度の見直し 	<ul style="list-style-type: none"> → 体制整え、継続中。 → 完了 → 継続中
海外事業の選択と集中	<ul style="list-style-type: none"> ・アジア地区三極体制(中国/台湾/マレーシア) ・営業力強化(北京事務所, 海外営業部) 	<ul style="list-style-type: none"> → 完了 → 完了

組織の再編・集約化(4セクター運営)

(オルガノグループの再編)

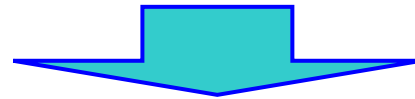


従業員(オルガノ本体)の部門間のシフト

	部 門	2003年4月	2007年4月	増 減
◎	管理部門	96	57	▲39
◎	開発部門	76	112	+36
◎	生産部門	102	219	+117
◎	事業部門	375	270	▲105
	支店	89	11	▲78
	地域統括会社	31	56	+25
	オルガノプラントサービス	34	22	▲12
	オルガノアクティ	6	41	+35
	海外関連会社	27	27	0
	その他	25	22	▲3
	合 計	861	837	▲24

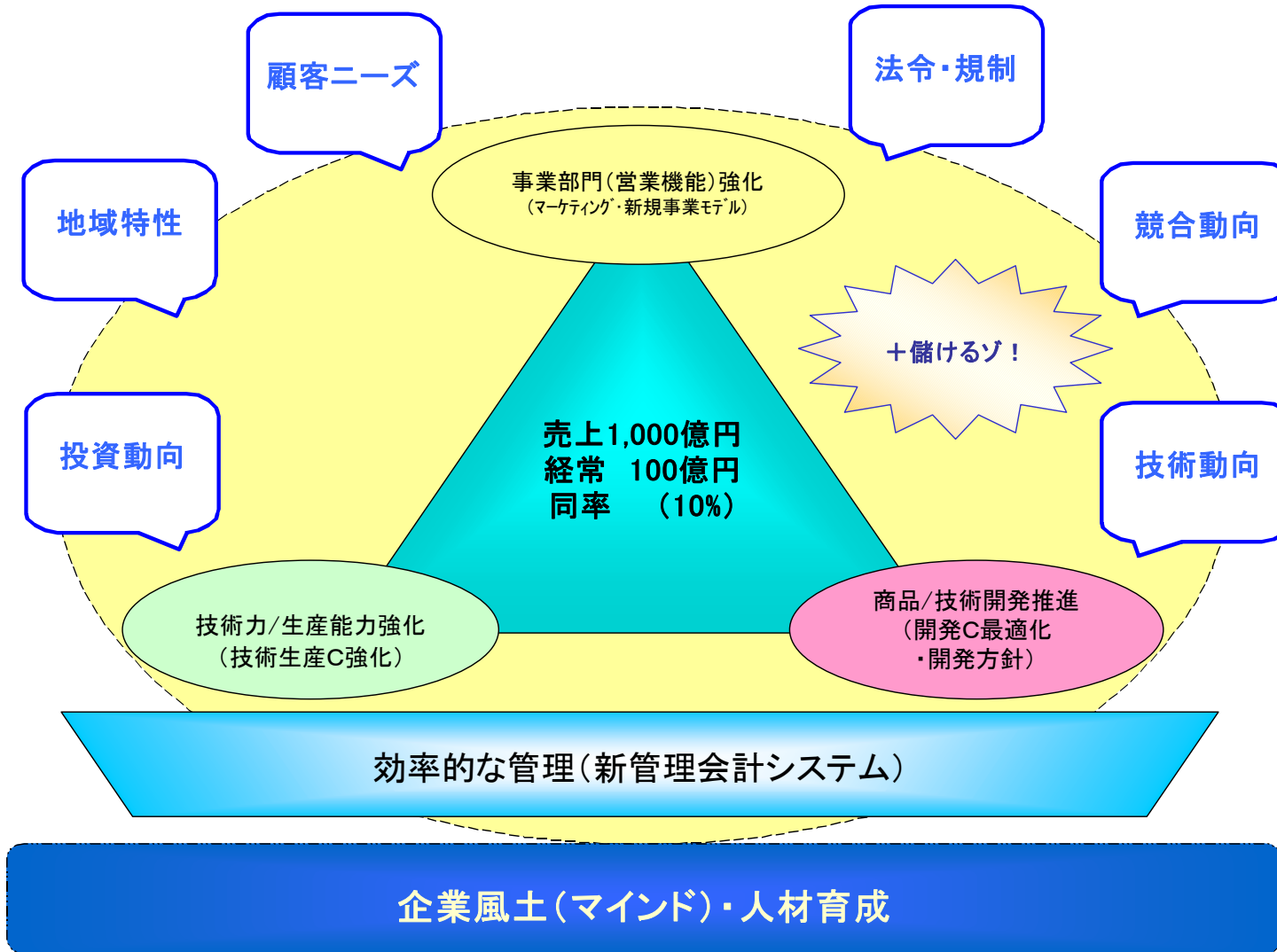
成長へ向けての重点施策

- 継続的なコストダウンによる競争力強化
- 研究開発・生産能力の増強



1. プラント事業の強化
⇒ 排水分野拡大
2. ソリューション事業の継続的拡大
⇒ 水処理アウトソーシング事業を含む
3. 機能商品事業の拡大
⇒ 機能水装置「酸還王」の拡販
4. 海外事業の拡大
⇒ 台湾、マレーシア、中国

中期事業運営イメージ



2007年3月期 決算報告 及び 2008年3月期 業績予想

2007年5月15日
取締役兼常務執行役員
田中 康彦

2007年3月期決算状況(連結)

(単位:億円)

	前期 実績 A	当期 実績B	08/3期 計画 C	B-A	C-B
受注高	754	857	822	+103	△35
売上高	757	784	850	+27	+65
売上総利益	187	216	225	+29	+8
売上総利益率(%)	24.7%	27.6%	26.5%	+2.9%	△1.1%
販管費	144	141	145	△2	+3
営業利益	43	75	80	+31	+4
経常利益	43	74	79	+30	+4
経常利益率(%)	5.8%	9.5%	9.3%	+3.7%	△0.2%
当期純利益	20	44	44	+24	△0.7

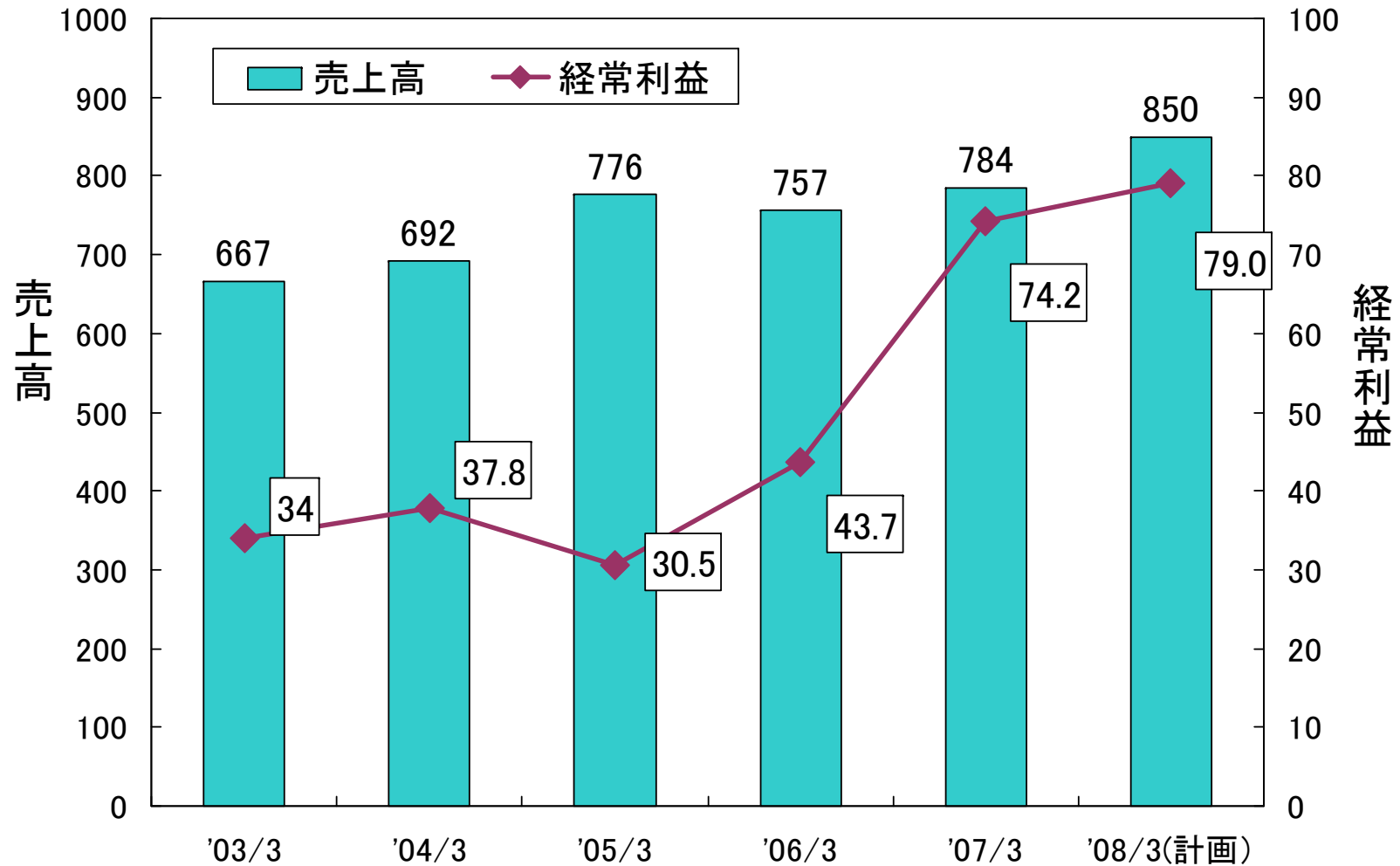
2007年3月期決算状況(単体)

(単位:億円)

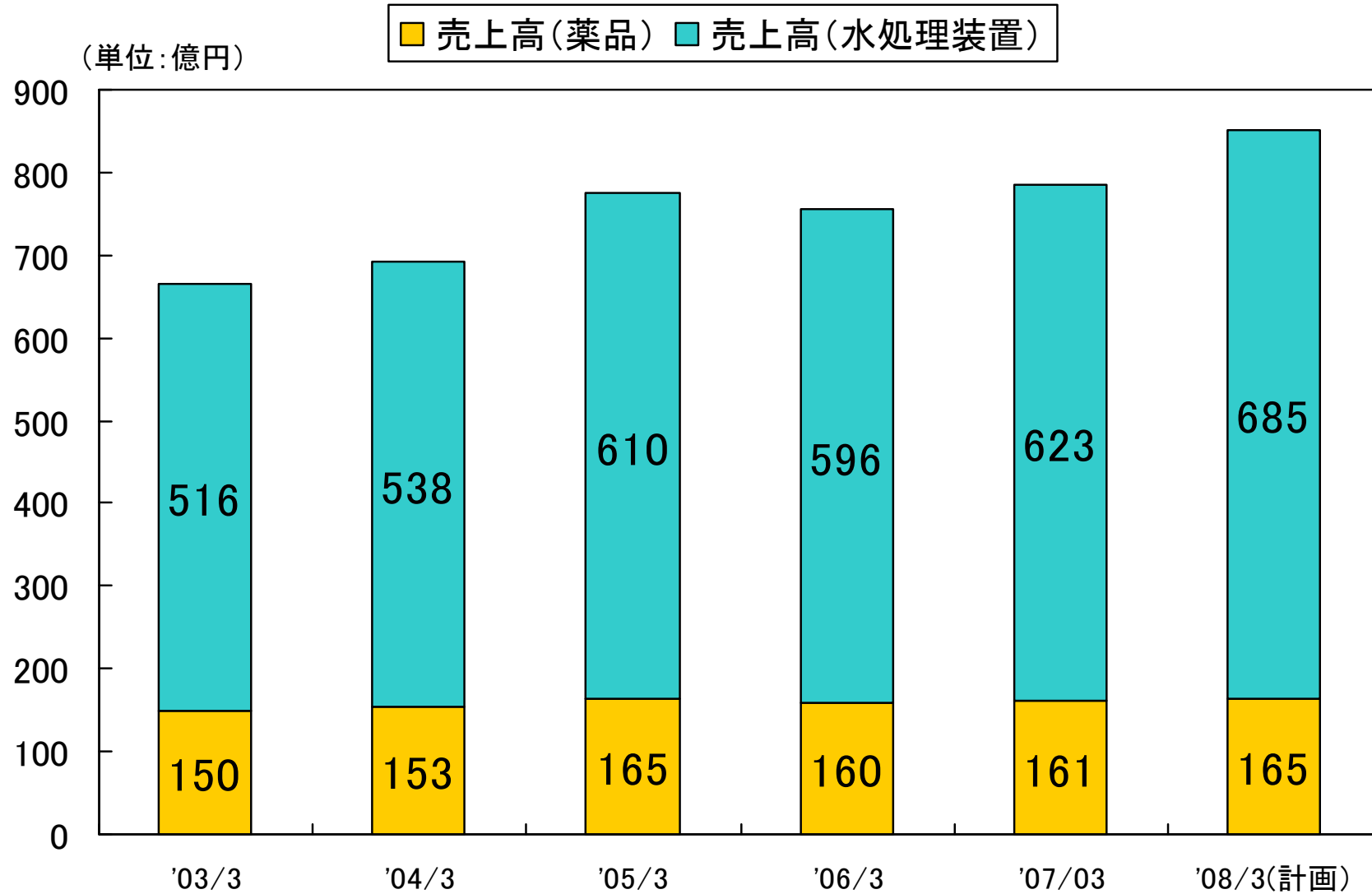
	前期 実績 A	当期 実績B	08/3期 計画 C	B-A	C-B
受注高	595	642	587	+47	△55
売上高	608	595	610	△13	+15
売上総利益	132	149	145	+17	△4
売上総利益率(%)	21.7%	25.2%	23.8%	+3.5%	△1.4%
販管費	105	98	95	△6	△3
営業利益	26	51	50	+24	△1
経常利益	30	55	56	+24	+1
経常利益率(%)	5.1%	9.2%	9.2%	+4.1%	±0.0%
当期純利益	14	35	32	+20	△3

売上高・経常利益推移(連結)

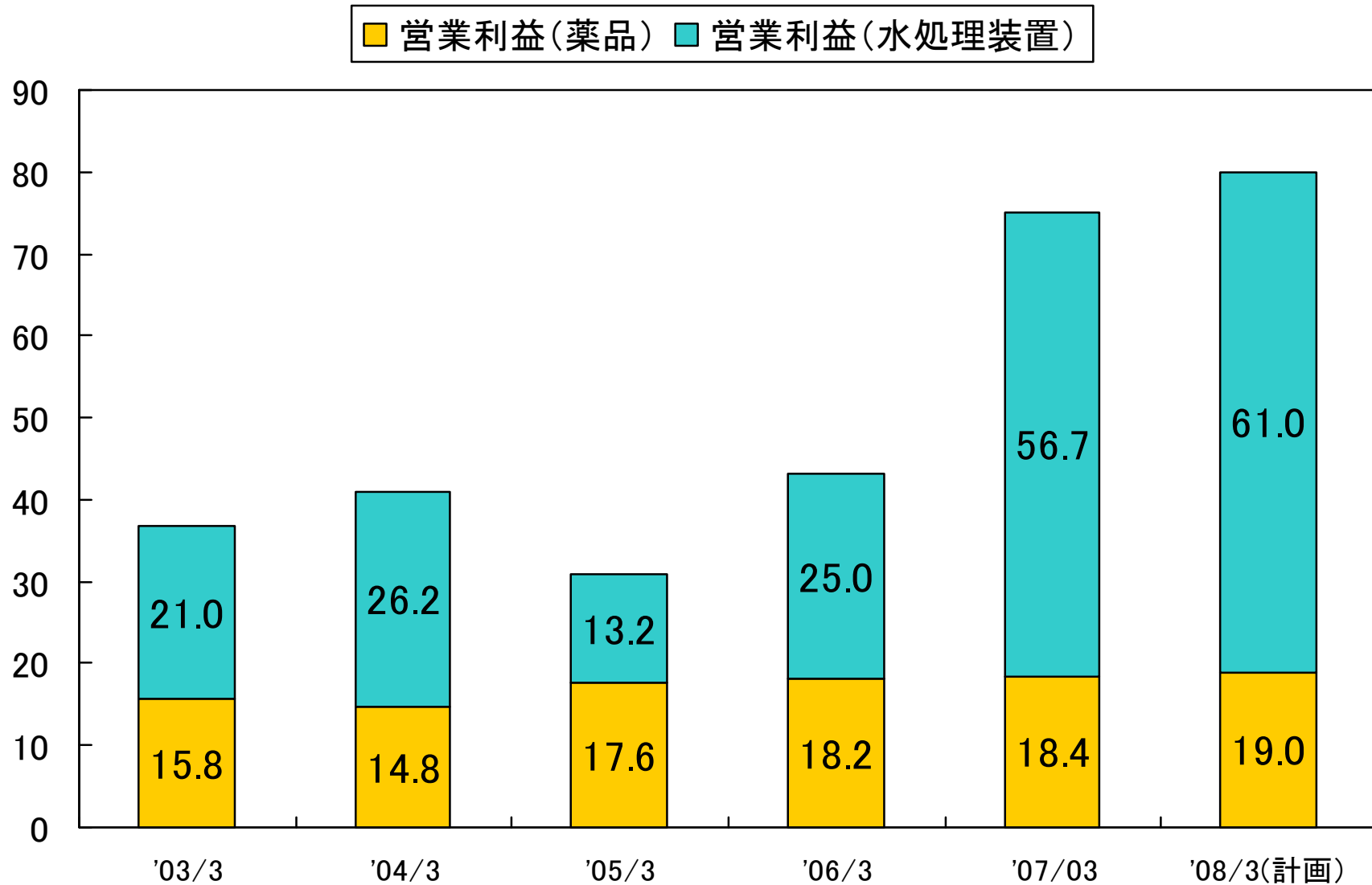
(単位:億円)



セグメント別売上高(連結)



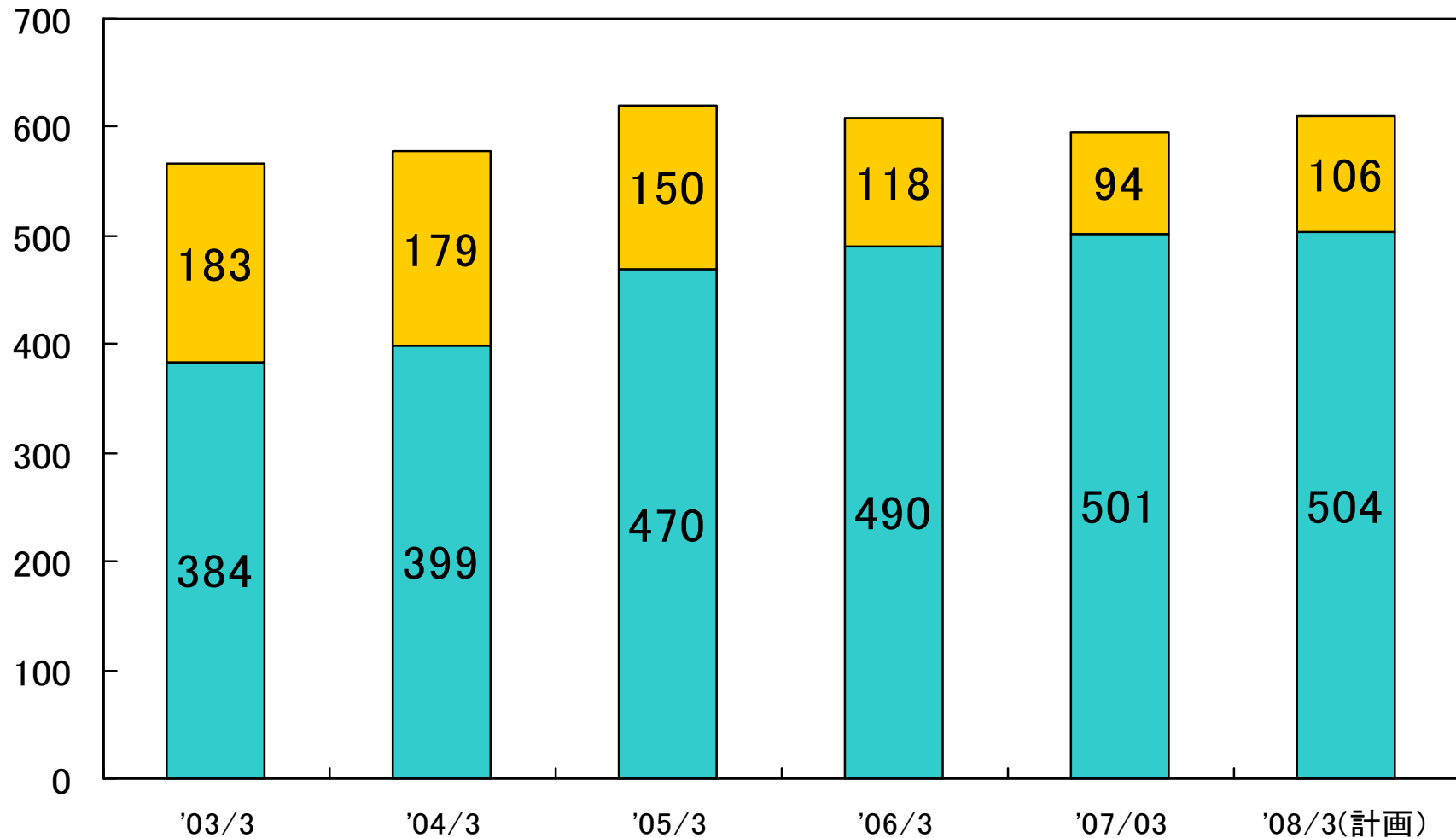
セグメント別営業利益(連結)



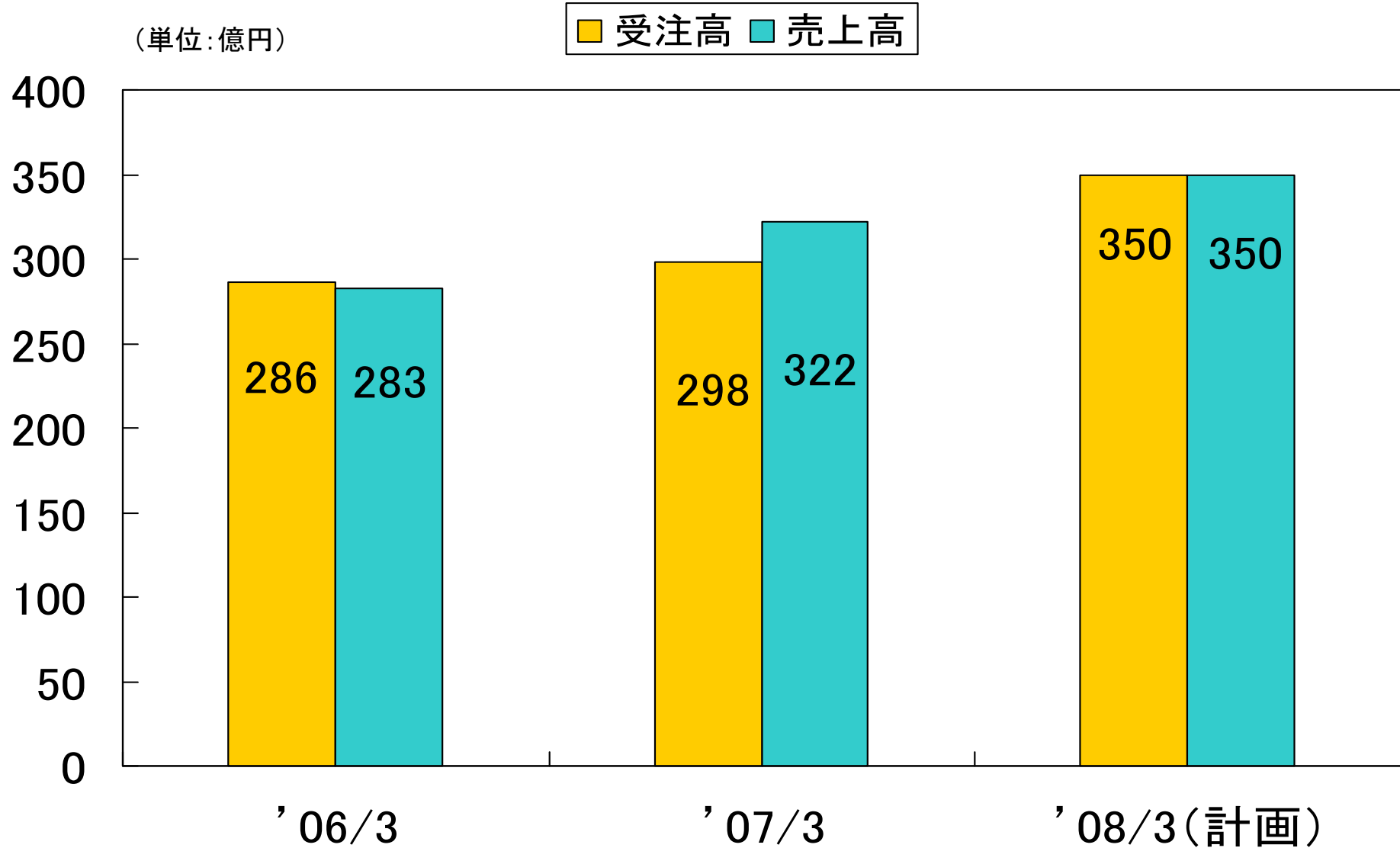
売上高の内訳(単体、民間/官公需・電力)

(単位:億円)

■ 民需売上高(単体) ■ 官公需・電力売上高(単体)

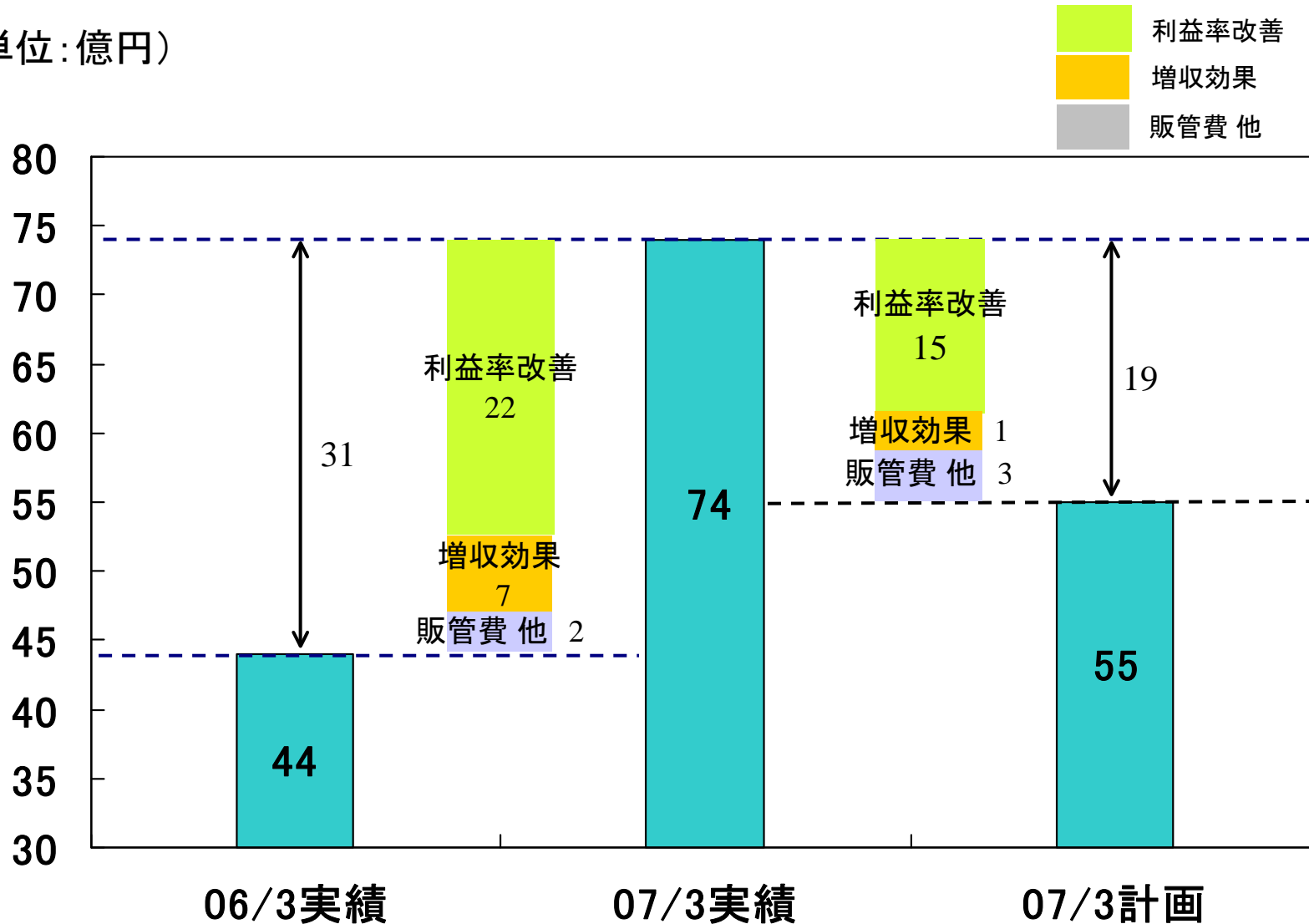


電子産業向 受注高・売上高予想(連結)



連結經常利益改善分析(要因別)

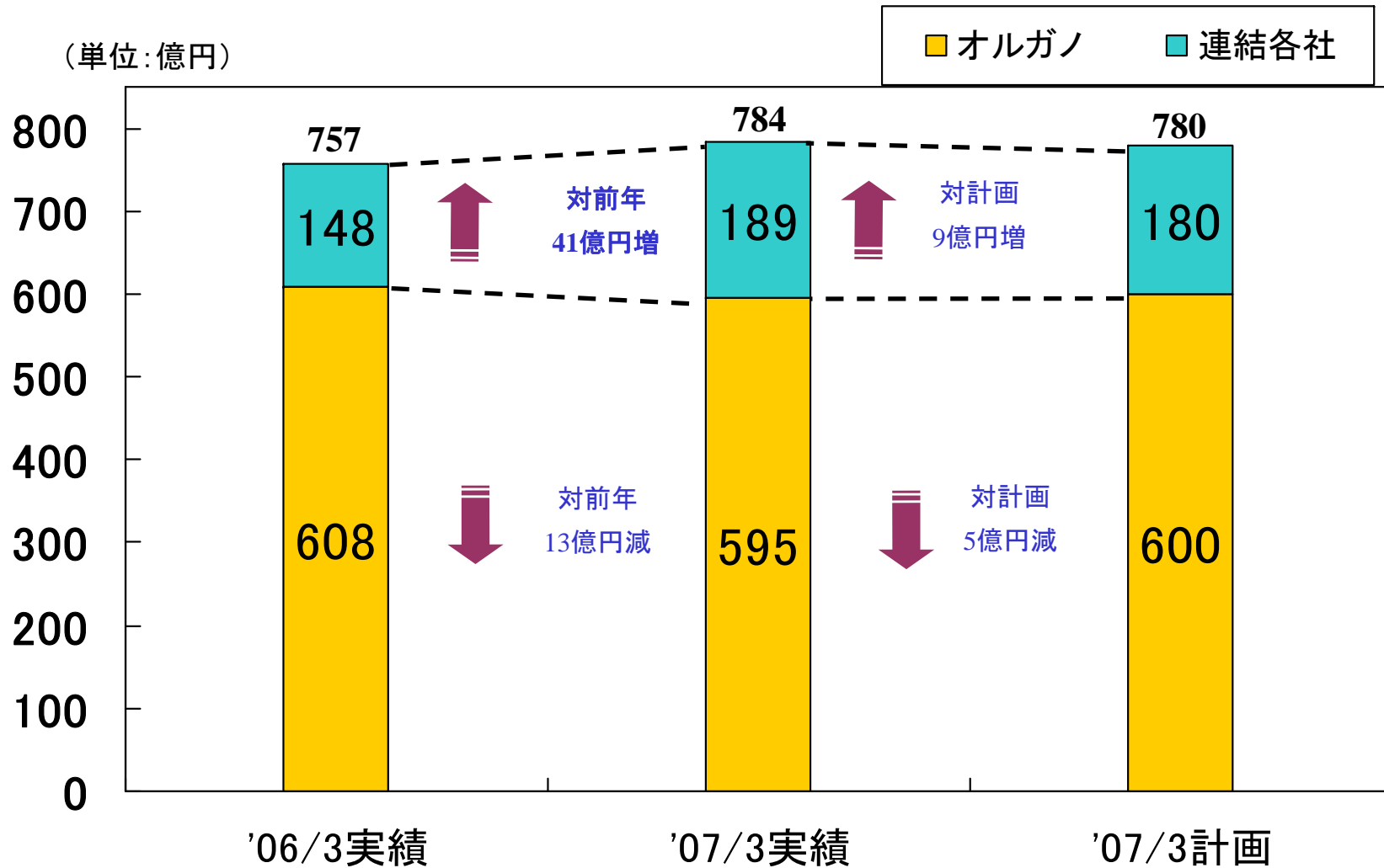
(単位: 億円)



経常利益改善の要因

- ◎ ソリューション事業を中心とした売上拡大
- ◎ プラント事業を中心とした利益率改善
 - 水処理装置のコストダウン効果
(ユニット化、標準化、軽量化)
 - 装置組立工場(いわき工場)の生産力アップ
- ◎ 低利案件の減少(前期比)
- ◎ 好調な受注環境

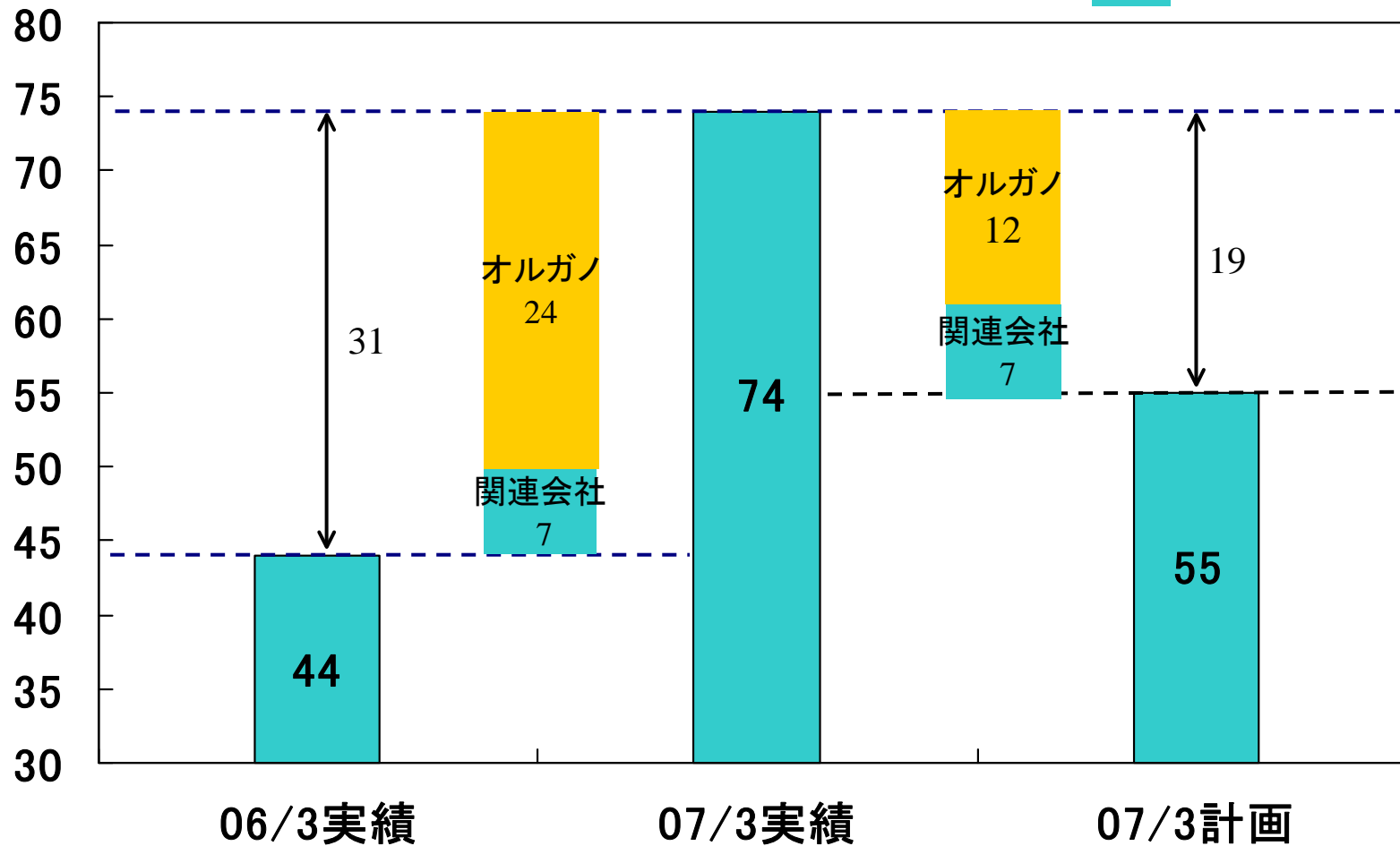
連結売上高増減分析(会社別)



連結経常利益改善分析(会社別)

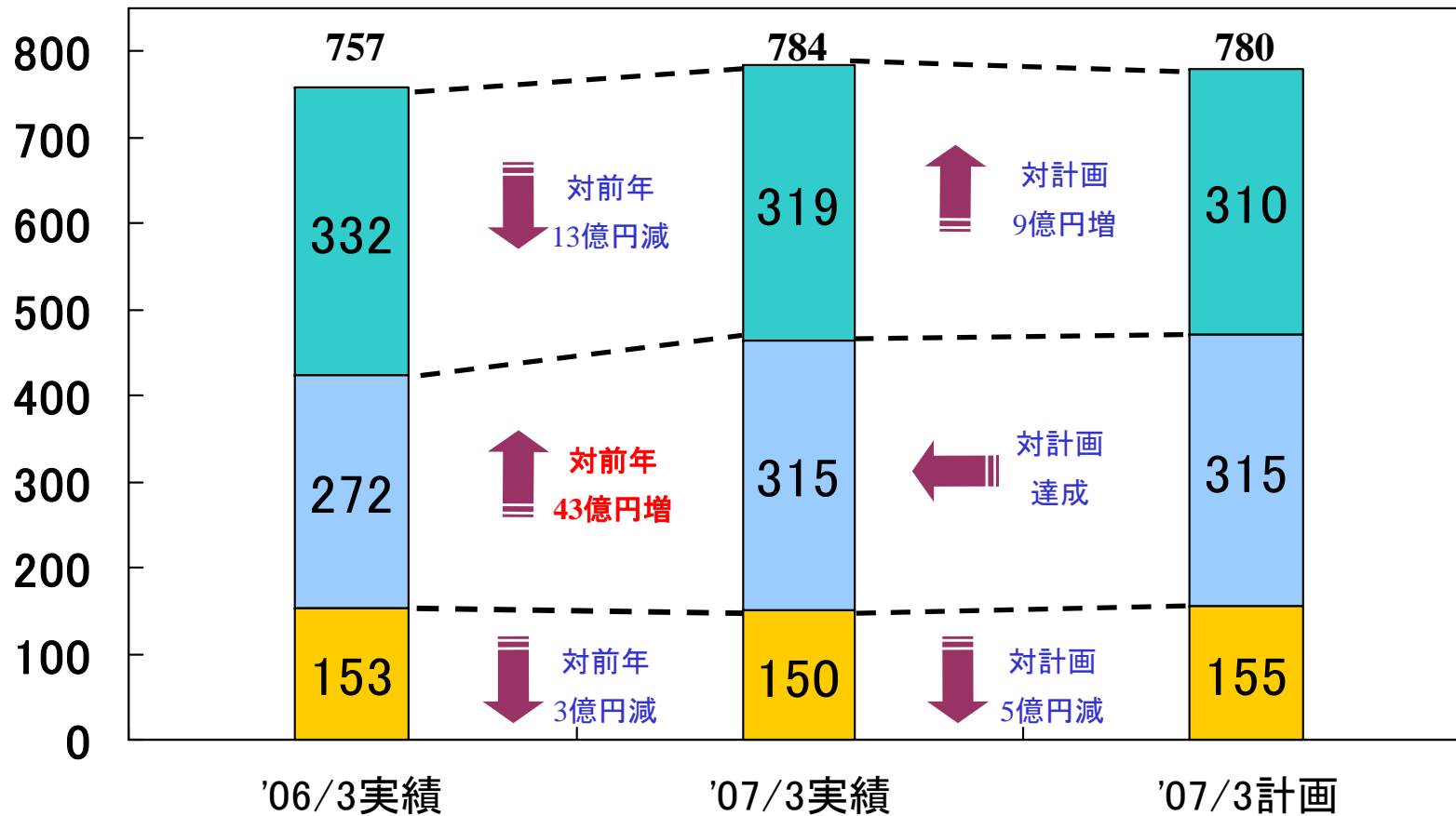
(単位:億円)

 オルガノ単体
 関連会社



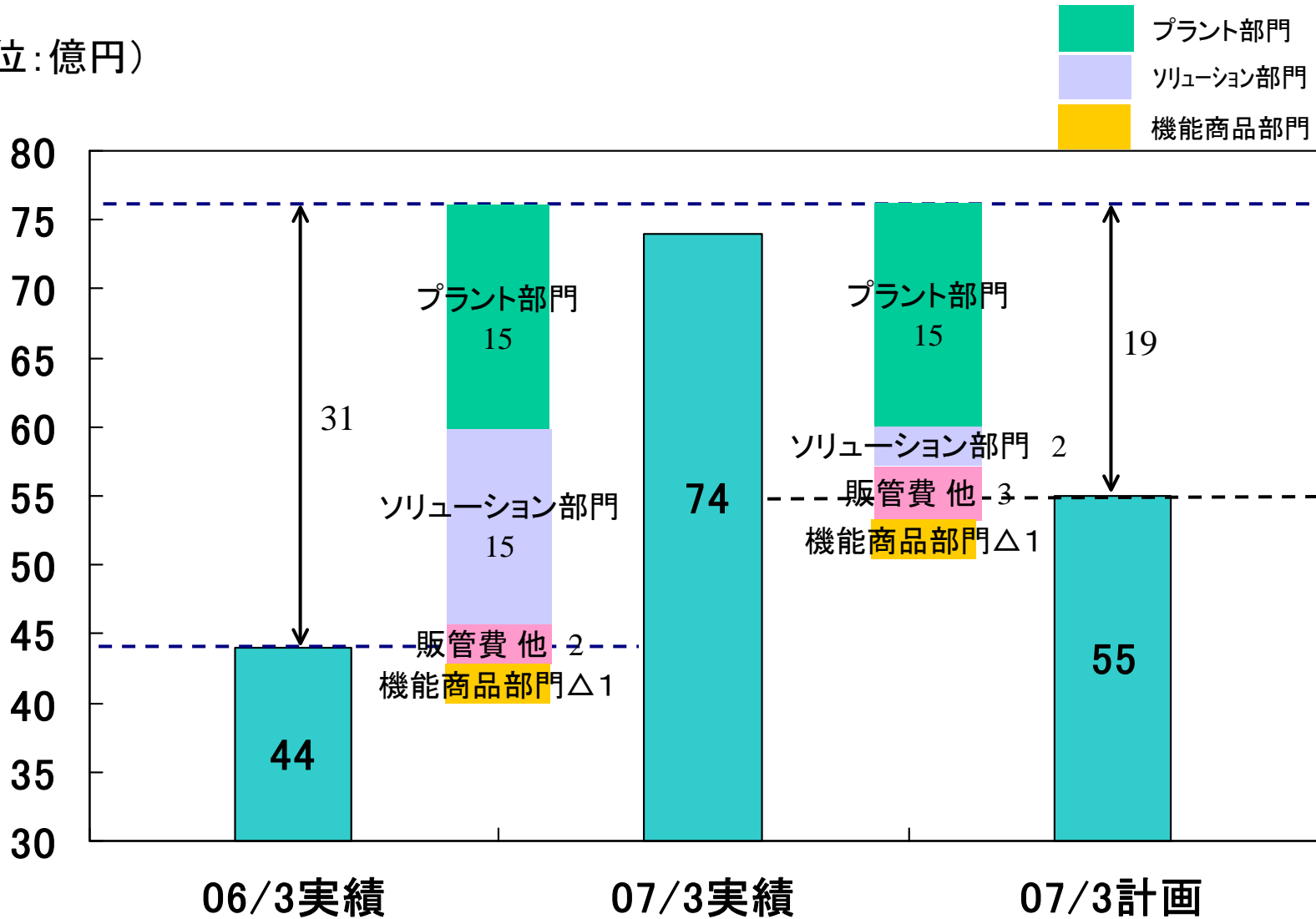
連結売上高増減分析(部門別)

(単位:億円)

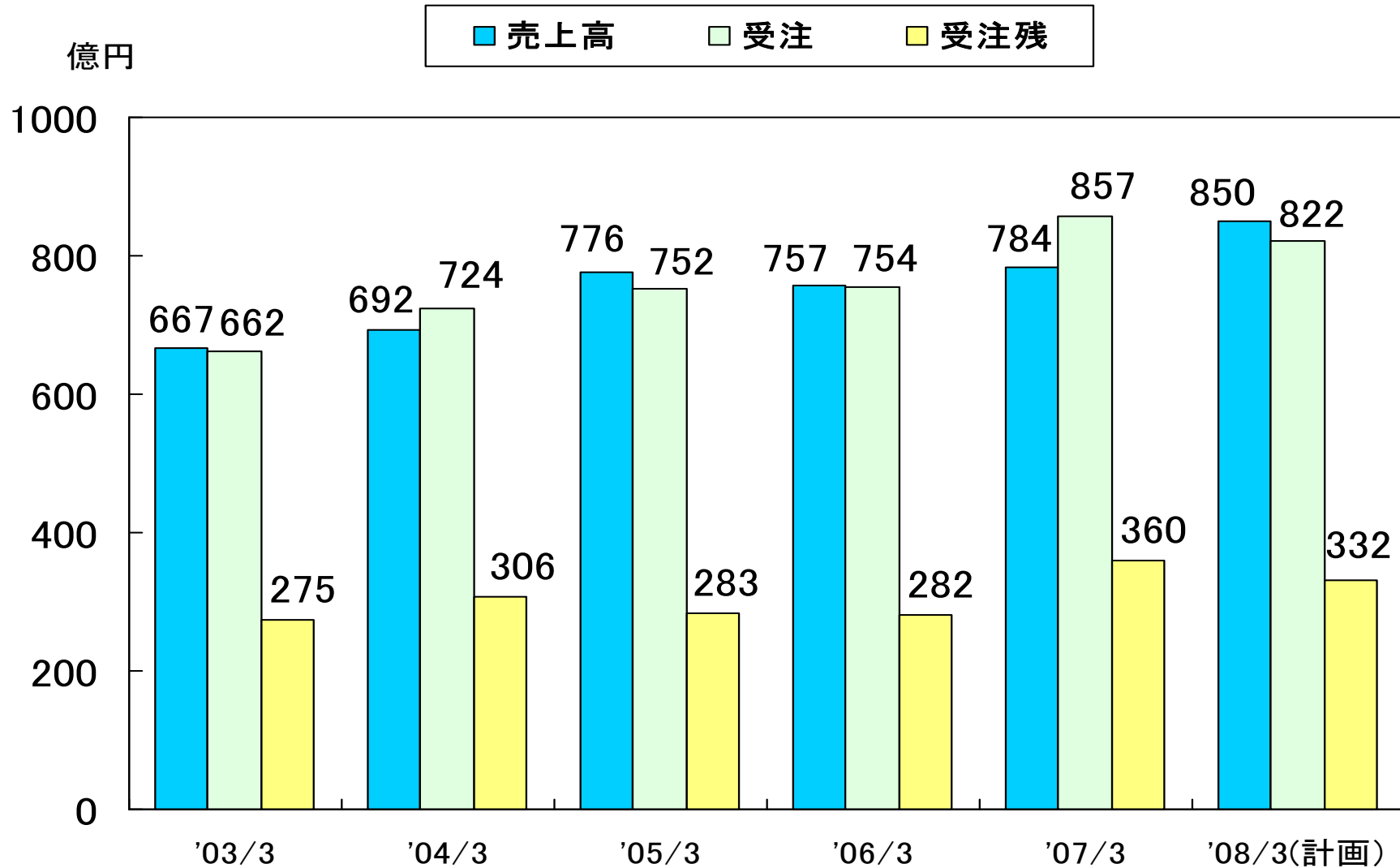


連結経常利益改善分析(部門別)

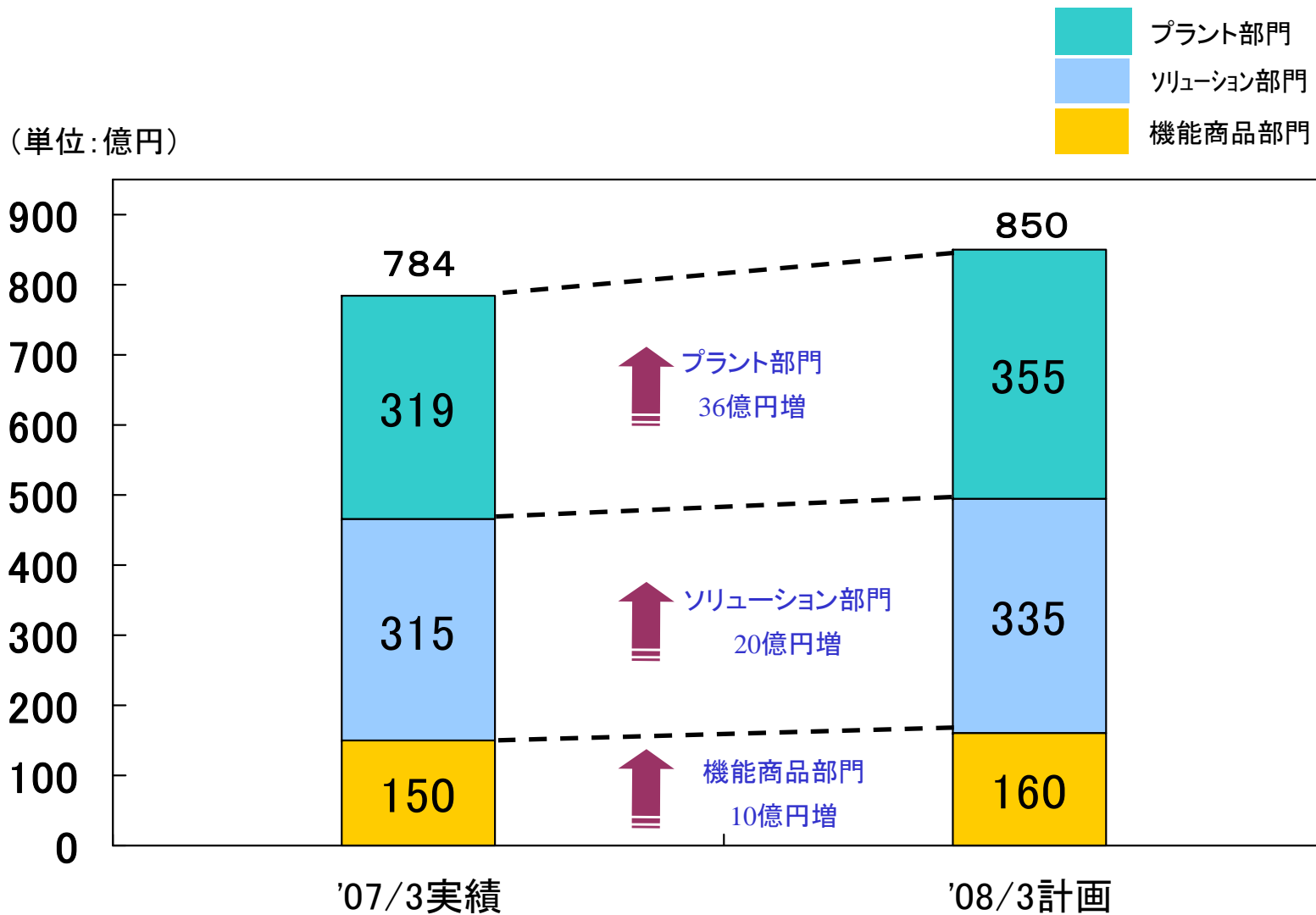
(単位:億円)



受注高・売上高・受注残高推移(連結)



08/3月期連結売上計画 部門別内訳



要約連結貸借対照表

(単位：億円)

資産	06.3	07.3	差	負債	06.3	07.3	差
流動資産				流動負債			
現金・預金	58	64	6	支払手形・買掛金	178	228	50
受取手形・売掛金	320	418	97	短期借入金	90	92	1
棚卸資産	65	86	20	その他	53	91	38
その他	25	26	1	流動負債計	321	411	90
流動資産計	468	594	126	固定負債			
固定資産				長期借入金	50	37	△ 14
建物・設備等	89	85	△ 3	その他	50	48	△ 2
土地	123	123	0	固定負債計	100	85	△ 14
投資等	71	51	△ 20	負債計	421	497	75
その他	14	23	9	純資産			
固定資産計	297	282	△ 15	資本金	82	82	-
資産合計	765	877	111	剰余金等	258	294	36
				少数株主持分	3	3	0
				純資産計	340	379	39
				負債・資本合計	765	877	111

主な指標(連結)

(単位:億円)

	2007年3月期	2008年3月期
設備投資	14	68
技術研究費	17	18
減価償却費	11	11
有利子負債	130	160
従業員数(人)	1,566	1,580
1株当たり配当金(円/年)	12.0	12.0

本日はご出席頂きまして
誠にありがとうございました。

(お問合せ先)

オルガノ株式会社

〒136-8631 東京都江東区新砂1-2-8

経営企画部 企画グループ

TEL 03-5635-5111

FAX 03-3699-7240

URL <http://www.organo.co.jp>

本資料には現時点における経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。リスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。